

REFERAT Erhvervsudvalget d. 12-12-2025

Mødedato Fredag d. 12. december 2025 kl. 09:00

Mødested Lindskov Communication, Maglekildevej 7, 4000 Roskilde

Mødedeltagere Anna Bondo Nielsen (Afbud), Rune Tarnø, Louise Sarfelt
Antonsen, Kurt Eg, Jacob Søegaard, Carsten Johnsen, Henrik Vincents
Johansen, Lars Lindskov, Gitte Simoni, Morten Thomsen
Højsgaard, Camilla Vilby-Mokvist, Niels Moestrup, Morten
Hovmøller (Afbud), Ole Holtse Olsen, Jesper Østrup

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Nyt fra erhvervslivets repræsentanter.....	4
Orientering om Roskilde Kommunes udbudsplan.....	6
Orientering om status på realiseringen af lokalplan 719 for erhvervsområde Trekroner Vest.....	8
Ansøgning fra Roskilde Handel og Erhverv til deltagelse i Fehmarnbelt Growth Corridor.....	9
Ansøgning fra ROMU om tilskud til afholdelse af Middelalderdage 2026.....	11
Status på dialogværktøjet til udviklingen af Roskilde.....	12
Status på rigets tilstand - et overblik over projekter og aktiviteter.....	13
Orientering fra udvalgsformanden.....	14
Eventuelt.....	15

Punkt 210: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt

Fremstilling

Resume

Udvalget skal forholde sig til, om man kan godkende den udsendte dagsorden.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Punkt 211: Nyt fra erhvervslivets repræsentanter

Beslutning

Jesper Østrup (*Roskilde Uddannelsesnetværk*)

Regeringens ekspertgruppe er kommet med anbefalinger til, hvordan indholdet af den nye EPX-gymnasieuddannelse kan komme til at se ud. Medio 2027 får uddannelsesinstitutionerne, at vide hvem der skal huse EPX-uddannelserne. Hos Teknisk Skole stopper Jesper Østrup, og rekrutteringen af en ny direktør er i fuld gang.

Louise Sarfelt Antonsen (*Finans Danmark*)

Der er i øjeblikket en konsolidering i gang i bankverdenen. Der er simpelthen brug for større konstellationer for at kunne løfte de mere og mere komplekse opgaver. Umiddelbart er vurderingen, at vi i Danmark skal ned fra de nuværende 50 banker til 30 banker. Opgaven ”kend din kunde”, som bl.a. skal forhindre hvidvask fylder rigtig meget i finansverdenen. Det er forventningen, at BEC får rigtig meget at lave de kommende år med udviklingen af systemer til den finansielle sektor.

Ole Holtse Olsen (*3F Roskildeegnen*)

Bo Viktor er stoppet som bestyrelsesformand for FOA Roskilde. Derudover er Mads Samsing valgt som ny forbundsformand for HK.

Carsten Johnsen (*Dansk Erhverv*)

Det er flot, at der er så mange Børsen Gazeller i Roskilde. Erhvervslivet har det overordnet set ok. Beierholm, Dansk Erhverv og Sydbank planlægger, at afholde et eller flere erhvervsmøder i 2026.

Niels Moestrup (*DI Byggeri*)

De mindre leverandører i byggebranchen kan godt mærke, når de store spillere får mindre at lave. Så søger de store nemlig som oftest mindre opgaver. Mange mindre håndværksvirksomheder overlever ved, at lave specialproduktion.

Kurt Eg (*SMV Danmark*)

Der er desværre en del kriminalitet i branchen, bl.a. er fakturafabrikker en kæmpe udfordring. Desuden indlejrer virksomhederne i stigende omfang arbejdskraft, som også gør tingene sværere at styre. Den stigende kriminalitet er et stort problem for mange SMV'ere.

Desuden er det et tiltagende problem for mange af vores mindre virksomheder, at de større virksomheder arbejder med lange betalingsfrister.

Henrik Vincents (*Roskilde Handel og Erhverv*)

Der er udfordringer i detailhandel. Matas-butikkerne i Roskilde har en nedgang i omsætningen på 10-15%, mens Matas på landsplan har haft en stigning på 10%. Det er bekymrende og spørgsmålet er om det kan skyldes, at det har været vanskeligere at tilgå butikkerne i Roskilde?

Morten Bo Berthelsen (*Roskilde Handel og Erhverv*)

Julemarkedet på Stændertorvet var meget succesfyldt og der var en rigtig fin omsætning. Vi estimerer, at der var omkring 20.000 gæster, så der var tryk på byen uden at trafikken brød sammen.

Fremstilling

Resume

Erhvervsudvalget består ud over de fem politiske repræsentanter af ti personer, der hver repræsenterer en organisation/sekter. De ti repræsentanter får mulighed for at give en kort og præcis status til udvalget, om de vigtigste ting

på dagordenen lige nu ude i deres respektive organisationer/fagområder med relation til udvalgets arbejdsfelt.

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

De ti virksomheds/foreningsrepræsentanter fra hhv. Dansk Industri, Dansk Erhverv, DI Byggeri, SMV Danmark, Roskilde Handel, 3F Roskildeegnen, Roskilde Uddannelsesnetværk, Finans Danmark, Erhvervsforum Roskilde og Destination Fjordlandet får gennem et kort oplæg muligheden for, at give et øjebliksbillede af hvilke emner, der netop nu optager erhvervslivet/den pågældende organisation.

Fraværende Morten Thomsen Højsgaard

Punkt 212: Orientering om Roskilde Kommunes udbudsplan

21-357994F

Beslutning

Udvalget tager udbudsplanen til efterretning

Fremstilling

Resume

Kommunens anskaffelser af vare- og tjenesteydelser skal udbydes iht. gældende regler. En andel af opgaverne udbydes i fællesudbud i samarbejde med Fællesudbud Sjælland (FUS) eller Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI).

Indstilling

Den aktuelle udbudsplan for 2026, som blev vedtaget på Økonomiudvalgets møde den 3. december 2025, vedlægges til udvalgets orientering.

Sagsfremstilling

Forvaltningen forelægger hermed udbudsplanen for 2026. Planen indeholder alene udbud, hvor indkøbsvolumen overstiger EU's tærskelværdi for udbud. Der er både udbud, der alene vedrører kommunens egen anvendelse af varer og tjenesteydelser, samt fællesudbud med SKI (Statens og Kommunernes Indkøbsservice) og FUS (Fællesudbud Sjælland), som forvaltningen pt. har planlagt gennemført i 2026. Udbudsplanen er et øjebliksbillede og med forbehold for akut opståede behov.

For kommunens egne udbud, kan krav fastsættes ud fra de behov og politikker der er besluttet her. Det er i Bilaget Udbudsplan 2026 derfor indsat en tilkendegivelse, hvis udbuddet vedrører serviceopgaver og derfor forelægges fagudvalg, for drøftelse af leverandørmodel og konkurrenceparametre forud for udbuddet. I bilaget er dette vurderet at være gældende for følgende udbud: Indkøbsordning til hjemmeboende borgere.

Ved hvert af kommunens egne udbud nedsættes en projektgruppe med en kommunal udbudskonsulent og fagpersoner, som skal sikre kvaliteten af kravspecifikationer, samt at kommunens krav og bestemmelser i Indkøbs- og udbudspolitikken efterleves, herunder vilkår vedr. sociale klausuler, bæredygtighed m.v. Ved hvert udbud vil alle relevante krav til grøn omstilling blive indarbejdet efter dialog med markedet og Roskilde Kommunes Klima og Energi afsnit.

I udbud der foretages af SKI og FUS er der en væsentlig begrænsning i, hvad kommunen har af indflydelse på de endelige krav. Kommunen kan deltage med fagpersoner, og give sin mening til kende i høringssvar. I tilfælde, hvor et udbud ikke opfylder kommunens behov, vil det være muligt ikke at tilslutte sig, og i stedet udbyde aftalen selv. Ved SKI udbud kræver det en ledelsesbeslutning, hvis kommunen ikke ønsker at tilslutte sig en forpligtende aftale, idet Aftalen om kommunernes økonomi mellem staten og kommunerne indeholder en bestemmelse om, at alle kommuner skal tilslutte sig sådanne aftaler.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

Bilag

Udbudsplanen for 2026

Bilag

1. Udbudsplan 2026

Fraværende Morten Thomsen Højsgaard

Punkt 213: Orientering om status på realiseringen af lokalplan 719 for erhvervsområde Trekroner Vest

21-357994F

Beslutning

Udvalget tager orienteringen til efterretning, men bemærker at et vigtig beslutningsvariable for virksomheder ift. placering, er at der er tilstrækkeligt med p-pladser i tilknytning til matriklen

Fremstilling

Resume

Det tidligere Erhvervsudvalg igangsatte tilbage i 2021 arbejdet med realiseringen af Erhvervsområde Trekroner og Byrådet vedtog efter en længere proces lokalplan 719 i januar 2024. Erhvervsudvalget orienteres om status på Erhvervsområdet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Tilbage i 2021 tog det daværende erhvervsudvalg initiativ til, at få sat gang i udviklingen af erhvervsområdet beliggende lige vest for Trekroner plejehjem. Det tidligere plangrundlag muliggjorde kun opførelsen af større domicilbyggerier. En anvendelse som der igennem årene ikke har været den store efterspørgsel efter.

Her næsten fem år senere er status på realisering af Trekroner Vest den, at området først skal byggemodnes som led i klargøring til salg. Byggemodningen i form af matrikulering og beplantning er udført i 2025, mens anlæg af veje mv. påbegyndes i 2026 og vil færdiggøres etapevist, så grundene kan sælges løbende igennem flere etaper.

Når første etape af byggemodningen er afsluttet, kan de første grunde udbydes til salg.

For at forbedre mulighederne for at realisere erhvervsprojekter i området, inden for rammerne af helhedsplanens principper om fælles parkeringsanlæg for ansatte og besøgende i det kommende erhvervsområde, udarbejder forvaltningen i starten af 2026 også et lokalplantillæg, der muliggør, at fælles parkering kan etableres på terræn.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

Bilag

Lokalplan 719 - Erhvervsområde Trekroner Vest

Bilag

2. Lokalplan 719 - Erhvervsområde Trekroner Vest

Fraværende Morten Thomsen Højsgaard

Punkt 214: Ansøgning fra Roskilde Handel og Erhverv til deltagelse i Fehmarnbelt Growth Corridor

21-357994F

Beslutning

Godkendt

Morten Bo Berthelsen deltog ikke i behandlingen af punkt 214 grundet inhabilitet

Fremstilling

Resume

Fehmarnbelt Growth Corridor er et tværnationalt tysk-dansk initiativ, der skal styrke erhvervsudvikling, mobilitet og innovation i Fehmarnbelt-regionen forud for åbningen af Femern-forbindelsen. Udvalget skal tage stiling til om man vil finansiere en fire-årig deltagelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget bevilger de 195.000 kr, men kun under forudsætning af, at Roskilde Handel og Erhverv afsætter ressourcer til at involvere sig i arbejdet og dermed kapitalisere af investeringen.

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

Projektet forbereder etableringen af en formaliseret og juridisk forankret samarbejdsstruktur – forventeligt en EGTS (Europæisk Gruppesamarbejdsstruktur) – der skal sikre langsigtet koordination, fælles strategier og fælles investeringer på tværs af grænsen. Projektet gennemføres i fire delmål, der tilsammen udgør den fulde modningsproces frem mod beslutning, etablering og test af den fremtidige samarbejdsorganisation.

Delmål 1 – Projektledelse og PR

Projektet etablerer en professionel governance-struktur med styringsgruppe, projektledelse og PMO. Der udvikles fælles processer for kvalitetssikring, risikostyring, rapportering og kommunikation. Målet er at sikre en transparent, effektiv og politisk forankret proces.

Delmål 2 – Fase A: Behovsanalyse og interessentinddragelse

Regionens aktører kortlægges – kommuner, erhvervsorganisationer, virksomheder, universiteter m.fl. – og deres behov, forventninger og samarbejdsmodenhed analyseres. Der udarbejdes en behovsanalyse, stakeholder-rapport og et interaktivt “Who is Who”-kort. Fasen munder ud i en politisk hensigtserklæring om at undersøge oprettelsen af en EGTS.

Delmål 3 – Fase B: Udvikling af den institutionelle struktur

På baggrund af analyserne udvikles mål, opgaver, governance, medlemsmodel, finansieringsmodel og ansvarsfordeling for den kommende samarbejdsorganisation. Der foretages juridiske analyser i både Tyskland og Danmark samt benchmarking mod andre europæiske grænseregioner. Fasen afsluttes med et beslutningsgrundlag for, om EGTS'en skal etableres, herunder valg af organisationsform, hjemsted og finansieringsmodel.

Delmål 4 – Fase C: Pilotprojekt og konsolidering

Der udarbejdes de endelige aftaler og vedtægter for en EGTS (tosproget og myndighedsgodkendt). Samtidig gennemføres pilotaktiviteter, der tester governance-modellen, administrative processer og EGTS' rolle som projektansøger. Fasen sikrer, at samarbejdet kan iværksættes umiddelbart efter formel godkendelse i den næste Interreg-periode.

Samlet set skaber projektet et solidt grundlag for et varigt grænseoverskridende erhvervssamarbejde, der kan realisere vækst-, mobilitets- og udviklingspotentialerne i Fehmarnbelt-regionen i takt med åbningen af Femern-forbindelsen.

Et deltagelse i projektet koster 195.000 kr. fordelt over fire år på følgende måde: 2026: 32.500 kr., 2027: 65.000 kr., 2028: 65.000 kr. og 2029: 32.500 kr.

Det skal bemærkes, at Roskilde Kommune i 2023, 2024 og 2025 har haft et medlemskab i Femern Belt Development, som har kostet 268.341 kr i 2023, 272.406 kr. i 2024 og 274.518 kr. i 2025.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

Fraværende Louise Sarfelt Antonsen, Carsten Johnsen, Rune Tarnø, Henrik Vincents
Johansen

Punkt 215: Ansøgning fra ROMU om tilskud til afholdelse af Middelalderdage 2026

21-357994F

Beslutning

Godkendt

Fremstilling

Resume

ROMU ønsker at fortsætte med udviklingen af Roskilde Middelalderdage i 2026 og har fremsendt en ansøgning, hvor man søger Erhvervsudvalget om 96.450 kr. i tilskud til afviklingen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at ansøgningen imødekommes.

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

Roskilde Middelalderdage 2026 fortsætter og udvikler et projekt, som fra 2024 til 2025 voksede fra knap 700 i det første forsøg til over 9.000 gæster i det andet år med levende historiske oplevelser for voksne og børn i bymidten i Roskilde som led i sommerliv på Stændertorvet.

Eventet vil i sit tredje leveår kunne bidrage væsentligt som en markant og interesseskabende begivenhed, der bidrager positivt som en del af byens kultur- og turismesatsning med sommerliv.

Projektet gennemføres i samarbejde med lokale aktører og 20 frivillige fra middelaldernetværket. ROMU koordinerer og har ansvaret for projektets faglige indhold og tilfredsstillende gennemførelse.

Roskilde Middelalderdage har på forhånd opnået støtte på 75.945 fra Møller-Clausen Fonden. Der søges om 96.450 kr. til medfinansiering af arrangementet. De samlede udgifter til afholdelsen Middelalderdage 2026 er budgetteret til 377.395 kr.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

Bilag

- Ansøgning om støtte til Roskilde Middelalderdage medskaber sommerliv 2026
- Visuel projektbeskrivelse Roskilde Middelalderdage

Bilag

4. 2025-12-03-Ans-Roskilde-Middelalderdage-medskaber-SommerLIV

3. 2025-12-03-Ans-Visuel-Projektbeskrivelse-Roskilde-Middelalderdage

Fraværende Morten Thomsen Højsgaard

Punkt 216: Status på dialogværktøjet til udviklingen af Roskilde

21-357994F

Beslutning

Udvalget drøftede dialogværktøjet og var enige i præmissen om, at det ikke giver mening at måle på noget, som man ikke kan forandre. Udvalget anbefalede, at man i den kommende periode arbejder videre med, hvordan man reelt kan bruge værktøjet i praksis.

Fremstilling

Resume

Erhvervsudvalget besluttede på mødet den 13. december 2024, at bevilge Roskilde Handel og Erhverv 100.000 kr. til udarbejdelsen af en analyse af erhvervsklimaet i Roskilde. Udvalget godkendte på mødet den 20. juni 2025 udkastet til et analysedesign. Der foreligger nu et udkast til et dialogværktøj, som Roskilde Handel og Erhverv vil præsentere på mødet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget på baggrund af oplægget fra Roskilde Handel og Erhverv drøfter dialogværktøjet, og hvordan det kan anvendes i praksis.

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

Formålet med dette nye dialogværktøj er, at give Roskilde Kommune og Roskildes Handel og Erhverv et fælles udgangspunkt for at forstå, drøfte og påvirke udviklingen i Roskilde Kommunes erhvervsliv.

Dialogværktøjet giver en klar struktur for dialogen og et enkelt og overskueligt vidensgrundlag for drøftelser om erhvervsudviklingen i kommunen og behovet for at styrke erhvervsindsatsen – både strategisk og i den daglige indsats.

Værktøjet sætter fokus på fire temaer, der står centralt i den lokale erhvervsfremmeindsats:

- **Beskæftigelsesudvikling** med fokus på, om der er den ønskede fremgang i den private beskæftigelse og fortsat lav ledighed.
- **Erhvervsstruktur**, der handler om, hvilke dele af erhvervslivet der oplever fremgang og hvilke der er i tilbagegang, samt fokus på omfanget af virksomheder, der flytter til- og fra kommunen.
- **Inværksætter**, der handler om lysten til at starte nye virksomheder i kommunen, og hvor mange af de nye virksomheder der klarer sig og bliver til nye levedygtige virksomheder.
- **Uddannelse og arbejdskraft**, der handler om samspillet mellem kommunens mange uddannelsesinstitutioner og de lokale virksomheder, herunder om det lykkes de nyuddannede unge at finde job og slå rod i kommunen.

Ambitionen er, at dialogværktøjet skal bidrage til en mere kvalificeret og fokuseret dialog, hvor fakta giver et fælles udgangspunkt, som kobles med lokale erfaringer og politiske prioriteringer.

Tilsammen skal det sikre et langsigtet udviklingsfokus i relevante samarbejdsfora – og gøre det lettere at arbejde strategisk og langsigtet om at sikre effekt af konkrete beslutninger og handlinger

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

Punkt 217: Status på rigets tilstand - et overblik over projekter og aktiviteter

21-357994F

Beslutning

Udsat til næste periode.

Fremstilling

Resume

Der er rigtig mange spændende projekter i gang eller på tegnebrættet i Roskilde Kommune, og det kan være vanskeligt, at have det samlede overblik. Udvalget vil få en kort orientering om rigets tilstand og en opdateret status på de mange forskellige erhvervs- og turisme relaterede projekter der er i gang. *(Sagen er udsat fra udvalgets seneste møder).*

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

Risø Gateway, Everllence, Sankt Hans, udviklingen i Bymidten, Kloden på Kanten, yderligere overnatningskapacitet, Skalstrup, Vikingeskibsmusset, Verdensarvcenteret og meget. Der sker rigtig mange spændende ting i Roskilde og det kan være svært, at bevare det samlede overblik.

Udvalget vil på mødet få en kort orientering om rigets tilstand og en opdateret status på de mange forskellige erhvervs- og turisme relaterede projekter der er i gang. Desuden gives udvalgets medlemmer ligeledes muligheden for at spørge ind til konkrete projekter og status på disse.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025

Punkt 218: Orientering fra udvalgsformanden

Beslutning

Udvalgsformanden takkede af for denne gang og takkede alle udvalgets medlemmer for et rigtig godt samarbejde.

Fremstilling

Udvalgsformand Lars Lindskov vil give en kort orientering om, hvad der er sket siden udvalgets seneste møde.

Det er tidligere aftalt, at udvalget skal præsenteres for en oversigt over kommende arrangementer og begivenheder som vurderes, at kunne have relevans for udvalget.

År 2025/2026

December 25	Corolab – Opbyggerne netværksmøde for virksomheder	16. december Kl. 09.00-12.00	Tscherning Guldageren 32 Hedehusene
Januar 26	Nytårskur for erhvervslivet	20. januar Kl. 15.15-19.30	Roskilde Rådhus

Punkt 219: Eventuelt

Beslutning

Intet at bemærke