

REFERAT Erhvervsråd d. 19-06-2026

Mødedato Fredag d. 19. juni 2026 kl. 08:00

Mødested Virksomheden Cervello, Langebjerg 1, 4000 Roskilde

Mødedeltagere Kurt Eg, Morten Hovmøller, Niels Moestrup, Louise Sarfelt Antonsen (Afbud), Jacob Søegaard, Morten Thomsen Højsgaard, Morgan Krüger (Afbud), Ole Holtse Olsen (Afbud), Morten Lindegaard Banke Rasmussen, Julia Hunt, Lasse Peter Otzen (Afbud), Carsten Johnsen, Daniel Elmann, Rune Tarnø

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Nyt fra Erhvervslivets repræsentanter.....	4
Invest in Denmark - Roskilde som investeringscase.....	6
Temadrøftelse: Strategisk arealudvikling for erhverv og turisme.....	7
Nyt fra Roskilde Kommune.....	8
Eventuelt.....	10

Punkt 9: Godkendelse af dagsorden

Beslutning

Godkendt

Fremstilling

Resume

Udvalget skal forholde sig til, om man kan godkende den udsendte dagsorden.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at dagsordenen godkendes.

Punkt 10: Nyt fra Erhvervslivets repræsentanter

26-002679

Beslutning

Morten Bo Berthelsen (Roskilde Handel og Erhverv): Copenhagen Sprint er en god brandingplatform for Roskilde, desværre var der flere af byens butikker, som havde en dårlig oplevelse i form af færre kunder og en mindre omsætning end normalt. Vi opfordrer til, at vi i fællesskab næste år forsøger at gentænke logistikken omkring løbet. RHE har afholdt en AI-workshop med omkring 60 deltagere. Måske vi skulle kigge på AI helt overordnet. Hvordan kan Roskilde komme helt i front på denne agenda?

Rune Tarnø (Roskilde Handel og Erhverv): Den stigende tendens med kapitalfondenes opkøb af mindre virksomheder truer ofte den lokale forankring. Når ejerskiftet sker, bliver det markant sværere for det lokale forenings- og kulturliv at opnå sponsorater og opbakning fra virksomheden. Svært at gøre noget ved, men et opmærksomhedspunkt.

Kurt Eg (SMV Danmark): SMV har nedsat en arbejdsgruppe med henblik på, at få Forsvaret til at splitte udbuddene op, så lokale, mindre virksomheder også kan byde ind på opgaverne. Indtil videre har vi ikke har så stort et held med dette, da opgaverne fortsat udbydes, så det primært kun er de store virksomheder der kan byde med. Det er samtidig vores opfattelse, at udrulningen og udbygningen af Forsvaret bevæger sig meget langsomt.

Morten Lindegaard Banke Rasmussen (Roskilde Uddannelsesnetværk): Der er en omkalfatring af hele uddannelseslandskabet i gang. Roskilde er en stor uddannelsesby og derfor får det også en uforholdsmæssig stor betydning for hele vores lokalområde. Det er forventningen, at omkring 1500 studerende i Roskilde skal gå på den erhvervs- og professionsrettede gymnasieuddannelse (EPX). Samtidig er der en række uddannelser der forsvinder, bl.a. grundforløb I på erhvervsskolerne, EUX (den erhvervsfaglige studentereksamen) og 10. klasse. Indfasningen af EPXén betyder samtidig, at der fra 2030 vil være en overgangsfase på et år, hvor det bliver meget vanskeligt for virksomhederne at få lærlinge. Det er en problemstilling, som vi skal være opmærksomme på og arbejde med.

Karolina Osipowska (Corolab Roskilde): Corolab afholder den 28. september 2026 i samarbejde med DI, Roskilde Handel og Erhverv og Roskilde Kommune et arrangement omhandlende tiltrækning og tilknytning af højtuddannet international arbejdskraft til Region Sjællands virksomheder. Rådet vil få udsendt program og tilmeldingslink med referatet.

Morten Thomsen Højsgaard (Destination Fjordlandet): Kultur, turisme og erhverv går hånd i hånd som aldrig før. Derfor er det yderst positivt, at vores store kulturinstitutioner har rigtig fine besøgstal: Roskilde Festivalen (130.000), Vikingeskibsmuseet (170.000), Roskilde Domkirke (158.000 betalende) og ROMU (180.000). Hos ROMU samler vi 10 unikke besøgssteder under én stærk paraply. Vi skaber en klar synergi på tværs af vores museer, så gæster i Roskilde nemt kan kombinere deres oplevelser og opnå mærkbare fordele ved at gå på opdagelse flere steder. I forbindelse med realiseringen af Verdensarvscenteret, så har vi netop prækvalificeret fem stærke hold som skal dyste om at designe de kommende udstillinger. Udstillingskonkurrencen følger i hælene på den arkitektoniske konkurrence, som arkitektfirma Cobe vandt.

Niels Moestrup (DI Byg): DI Byg har været aktive ifm, det nyligt afholdte Folkemøde på Bornholm. Her havde man opstillet et stort sceneområde "Byggepladsen", hvor unge mennesker kunne prøve forskellige slags håndværk. Ellers har foråret bekommen byggebranchen godt og den hårde vinter næsten glemt. Folk er begyndt at bruge penge igen og det har en afsmittende positiv effekt på antallet af opgaver og beskæftigelsen.

Carsten Johnsen (Dansk Erhverv): I forhold til de lokale forhold, så synes vi at det er vigtigt, at man gentænker logistikken ift. Copenhagen Sprint til næste år. Ift. Roskilde Kommunes udmelding af Femern Belt Development mangler vi, at høre de gode argumenter for dette. Endelig kan det bekræftes, at kapitalfondene er på opkøb blandt danske virksomheder. Som tidligere nævnt så kan det have en negativt impact ift. den lokale tilknytning. Omvendt kan det for flere virksomheder være positivt, at der kommer kapital til fortsat vækst. Det er vanskeligt dilemma, som jo nok kan være svært at påvirke herfra.

Morten Hovmøller (Dansk Industri): I DI forsøger vi i høj grad at komme ud på folkeskolerne for at styrke elevernes praksisfaglige forståelse og interesse for faglærte uddannelser. Cybersikkerhed for danske virksomheder er efterhånden blevet et grundvilkår. Vi vurderer at hele 25% af vores virksomheder allerede har været udsat cyberkriminalitet af forskellig karakter. Derfor arbejder vi målrettet på at styrke virksomheders sikkerhed og forståelse gennem politiske udspil, rådgivning og netværk. Endelig har vi i DI selvfølgelig et stort fokus på AI, som hvis det bliver brugt rigtigt, har et kæmpe potentiale til at styrke dansk konkurrenceevne, løse manglen på arbejdskraft og fremme den grønne omstilling.

Thomas Mahler (Destination Fjordlandet): Turismen i Roskilde vokser, og den samlede omsætning har nu rundet 1,8 milliarder kroner. Der er afholdt målrettede annoncekampagner i Tyskland og en fokuseret campingkampagne i Holland. Samtidig har vi skruet op for indsatsen i Aarhus, hvorfra vi ser en øget tilstrømning af gæster. Fremadrettet fastholder vi desuden et stærkt strategisk fokus på mødeturismen. Se evt. følgende link [Hold dit Møde Konferende i Fjordlandet by Grafisk Afdeling - Issuu](#)

Fremstilling

Resume

Erhvervsrådet består ud over de fire politiske repræsentanter af en række personer, der hver repræsenterer en organisation/sector. Repræsentanterne får mulighed for at give en kort og præcis status til udvalget om de vigtigste ting på dagordenen lige nu ude i deres respektive organisationer/fagområder med relation til udvalgets arbejdsfelt.

Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

Sagsfremstilling

Virksomheds/foreningsrepræsentanter fra hhv. Dansk Industri, Dansk Erhverv, DI Byggeri, SMV Danmark, Roskilde Handel og Erhverv, 3F Roskildeegnen, Roskilde Uddannelsesnetværk, Finans Danmark, Destination Fjordlandet og Corolab får gennem et kort oplæg muligheden for at give et øjebliksbillede af hvilke emner, der netop nu optager erhvervslivet/den pågældende organisation.

Punkt 11: Invest in Denmark - Roskilde som investeringscase

26-002679

Beslutning

Eske Rosenberg fra Invest in Denmark gav et spændende indblik i de brancher, Udenrigsministeriet arbejder på at tiltrække. Oplægget kobledede de nationale målsætninger direkte til Roskildes lokale rammer og politiske prioriteringer for den fremtidige erhvervsudvikling. Pointerne fra oplægget vil indgå i udvalgets fortsatte drøftelser på næste møde.

Fremstilling

Resume

Udenlandske virksomheder der investerer i Danmark, skaber arbejdspladser, forstærker de lokale kompetenceklynger og bidrager til den nationale økonomi gennem blandt andet en styrket eksport og konkurrenceevne. Invest in Denmark (Udenrigsministeriets officielle investeringsfremmeorganisation) besøgte Erhvervsrådet og giver et indblik i organisationens arbejde med, at trække udenlandske investeringer til Danmark.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at oplægget fra Invest in Denmark bruges som inspiration til den efterfølgende temadrøftelse (dagsordenens pkt. 12) om, hvordan Roskilde Kommune bedst optimerer sit potentiale ift. at kunne tiltrække eventuelle internationale investeringer.

Beslutningskompetence

Erhvervsrådet

Sagsfremstilling

Invest in Denmark arbejder til daglig med at markedsføre Danmark over for globale virksomheder.

Oplægget vil særligt fokusere på følgende tre områder:

1. Globale trends og virksomhedsbehov

Hvad efterspørger udenlandske virksomheder i dag, når de vælger lokation i Europa (f.eks. adgang til grøn energi, testfaciliteter og kvalificeret arbejdskraft), og hvordan matcher Roskilde disse krav?

2. Roskildes Internationale styrkepositioner

Hvordan Roskilde Kommune kan tiltrække udenlandske virksomheder og kapital, særligt med afsæt i kommunens eksisterende styrkepositioner inden for grøn teknologi, forskning og uddannelse.

3. Det operationelle samarbejde

Hvordan Invest in Denmark og Roskilde Kommune (herunder Erhvervsrådet) kan styrke samarbejdet om konkrete "leads" (potentielle investorer) og modtagelsen af udenlandske virksomheder (soft landing).

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026

Punkt 12: Temadrøftelse: Strategisk arealudvikling for erhverv og turisme

26-002679

Beslutning

Mødets fremskredne tidspunkt tillod kun en kort indledende drøftelse. Rådets medlemmer efterlyste en uddybning af hvorfor det nye erhvervsområde ved Trekroner var blevet droppet. Forvaltningen oplyste, at projektet ikke er skrinlagt, men sat på pause, da forretningsmodellen skal genovervejes. Der var et helt konkret ønske fra Rådets medlemmer om, at man også tog de afledte effekter ved etableringen af sådan et erhvervsområde med i forretningsmodellens økonomiske beregninger

Rådet besluttede på grund af manglende tid, at fortsætte drøftelserne på næste møde den 25. september 2026.

Fremstilling

Resume

Roskilde Kommune skal i gang med udarbejdelsen af en ny planstrategi, som forløber for en revision af kommuneplanen. Desuden skal der udarbejdes et servicetjek af en række af de mindre eksisterende erhvervsområder. Erhvervsrådet orienteres om processerne og får mulighed for at drøfte de muligheder og begrænsninger det giver, ift. den fremtidige erhverv- og turismeudvikling.

Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Erhvervsrådet drøfter hvilke ønsker man har til de fremtidige fysiske rammer for erhverv- og turismeudviklingen i Roskilde Kommune.

Beslutningskompetence

Økonomiudvalget

Sagsfremstilling

Hvert fjerde år vedtaget Kommunalbestyrelsen en ny kommuneplan, der tegner udviklingen i Roskilde Kommune de næste 12 år frem. Kommuneplanen beskriver Byrådets mål og ønsker for kommunens fysiske udvikling og fastlægger rammerne for hvordan byerne og landområderne må bruges og bebygges de kommende 12 år. Arbejdet indledes med at Byrådet i første halvdel af Byrådets 4 årsperiode vedtager en planstrategi, som udpeger visioner og mål for kommunens udvikling og fastlægger hvilke emner, der skal være i fokus på i den videre planlægning.

Planlægning for erhverv og turisme handler om at skabe gode muligheder for nye og eksisterende virksomheder og aktiviteter i kommunen, under hensyntagen til bl.a. natur-, miljø-, nabo- og landskabelige forhold. Roskilde Kommune befinder sig i en markant styrkeposition, fordi mange virksomheder søger mod Roskilde. Det skaber et højt markedspress for at skabe plads til boliger, erhverv, butikker, institutioner, natur mv.

Desuden har Plan - og Teknikudvalget (på baggrund af tidligere drøftelser i Erhvervsudvalget på deres møde den 2. marts 2026) igangsat et servicetjek af lokalplanen og rammebetingelser for en række mindre erhvervsområder i Roskilde Kommune mhp. Også i fremtiden at kunne understøtte lokale arbejdspladser og blandede bysamfund.

Erhvervsrådet orienteres om processerne og får mulighed for at drøfte de muligheder og begrænsninger det giver, ift. den fremtidige erhverv- og turismeudvikling.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026

Punkt 13: Nyt fra Roskilde Kommune

Beslutning

Kommunaldirektøren orienterede om budgetprocessen, herunder argumentation for hvorfor Roskilde Kommune har besluttet at melde sig ud af Femern Belt Development.

Udvalgsformanden orienterede om, at Rådets næste møde afholdes til september i Viby hos virksomheden Ørsted Outdoor, hvor tema-drøftelsen vil omhandle turisme. I den forbindelse blev Rådets medlemmer opfordret til, at hvis man har nogle udfordringer/problematikker/interessante temaer man gerne vil drøfte i Rådet, så må man endelig melde ind.

Udvalgsformanden bragte muligheden for en studietur op, hvilket der var stemning for i Rådet. Forvaltningen kommer med første bud på mulige destinationer ifm. næste møde.

Endelig orienterede Erhvervschefen om, at virksomheden Kryta (som tidligere har været på besøg i Erhvervsudvalget) har indrettet og indviet deres nye fabrik på Langebjerg. En virkelig glædelig nyhed, at de trods lang tid søgen, fandt de helt rigtig rammer i Roskilde.

Fremstilling

Roskilde Kommune vil give en kort orientering om eventuelle aktuelle sager

Det er tidligere aftalt, at udvalget skal præsenteres for en oversigt over kommende arrangementer og begivenheder som vurderes, at have relevans for udvalget.

2026

Måned	Begivenhed	Tidspunkt	Sted
Juni 26	Copenhagen Sprint	13.-14. juni	Stændertorvet
Juli 26	Roskilde Festival	27. juni – 4. juli	Dyrskuepladsen
	Bag kulisserne på Roskilde Festival	30. juni Kl. 09.00 -14.30	
	Spejdernes Lejr	18.- 26. juli	Hedeland
Sept. 26	Sommertræf for erhvervslivet 2026	2. september	Roskilde Rådhus
	Dialogmøde: Hvordan tiltrækker og tilknytter vi højtuddannet international arbejdskraft til Region Sjællands virksomheder	28. september Kl. 14.00- 17.00	Roskilde Rådhus

Nov.26	Coconference 2026	19. november	Roskilde Universitet
Dec. 26	COjul	1.december	Endnu ikke fastlagt

Punkt 14: Eventuelt

Beslutning

Intet at bemærke