

# REFERAT Sundheds- og Omsorgsudvalget 2022-2025 d. 06-10-2022

**Mødedato** Torsdag d. 06. oktober 2022 kl. 17:00

**Mødested** Mødelokale 2 A

**Mødedeltagere** Anne Fabricius Murmann, Gitte Simoni, Lars-Christian Brask (Fravær), Tina Boel (Fravær), Rasmus Hylleberg, Mogens Hallager (Fravær), Torben Jørgensen, Filiz Sarah Thunø, Camilla Vilby-Mokvist

## Indholdsfortegnelse

Beslutninger om dagsordenen.....	3
Meddelelser fra formanden.....	4
Dialogmøde med Ældrerådet.....	5
Temadrøftelse om demensområdet.....	6
Temaanalyse om Blomsterhuset som tilbud til ældre med udviklingshandicap.....	7
Temaanalyse om Træning og Sundhed i Roskilde Kommune.....	8
Samskabt tilsyn - Ny bæredygtig kommunal tilsynsmodel for ældreplejen.....	9
Indsatser ift. rekruttering og fastholdelse i Roskilde Kommune.....	11
Proces for godkendelse af kvalitetsstandarder for 2023.....	12
Opfølgning på Sundhedsdagen.....	13
Kriterier for tildeling af frivilligmidler til brug i 2023.....	14
Ny Handleplan for Alle Tidens Musikby.....	15
Det videre arbejde med signaturprogrammer og udviklingstemaer oktober 2022.....	17
Orientering om budgetopfølgning pr. 31. august 2022.....	19
Orientering om nøgletal til sundheds- og omsorgsområdet.....	21
Orientering om valg til bruger- og pårørenderåd 2023-2024.....	22
Orientering om resultat af udbud af personlig pleje og praktisk hjælp.....	23
Orientering om Byens Haver: Nye ældreboliger og flytteplan for beboerne i Æblehaven 74.....	24
Eventuelt.....	25

## **Punkt 99: Beslutninger om dagsordenen**

### **Beslutning**

Godkendt.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

## **Punkt 100: Meddelelser fra formanden**

### **Beslutning**

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 101: Dialogmøde med Ældrerådet

## Beslutning

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

## Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget holder sit halvårslige dialogmøde med Ældrerådet den 6. oktober 2022 kl. 17.00. Mødet afholdes i Byrådssalen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Sundheds- og Omsorgsudvalget samt Ældrerådet afholder det halvårslige dialogmøde. På mødet vil Ældrerådet og Sundheds- og Omsorgsudvalget gerne drøfte følgende:

- Status for samskabt tilsyn
- Budget 2023

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

## Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

## **Punkt 102: Temadrøftelse om demensområdet**

### **Beslutning**

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

### **Fremstilling**

#### **Resume**

Der fremlægges oplæg om demensområdet til drøftelse i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

#### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

#### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen fremlægger oplæg om demensområdet i Roskilde Kommune til drøftelse i Sundheds- og Omsorgsudvalget. Sagen var på dagsorden til udvalgets møde den 8. september 2022, hvor udvalget besluttede at udsætte sagen til næstkommende møde.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

#### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# **Punkt 103: Temaanalyse om Blomsterhuset som tilbud til ældre med udviklingshandicap**

## **Beslutning**

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## **Fremstilling**

### **Resume**

Der fremlægges oplæg om Blomsterhuset som tilbud til ældre med udviklingshandicap til drøftelse i Sundheds- og Omsorgsudvalget

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

### **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen fremlægger oplæg Blomsterhuset som tilbud til ældre med udviklingshandicap.

### **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 104: Temaanalyse om Træning og Sundhed i Roskilde Kommune

## Beslutning

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Der fremlægges en analyse af Trænings- og Sundhedsområdet til drøftelse i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes

Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

Sagsfremstilling

Forvaltningen fremlægger en analyse af Trænings- og Sundhedsområdet i Roskilde Kommune til drøftelse i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 105: Samskabt tilsyn - Ny bæredygtig kommunal tilsynsmodel for ældreplejen

## Beslutning

Ad 1: Taget til efterretning.

Ad 2: Godkendt.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Udvalget præsenteres for "Samskabt Tilsyn", som er en ny tilsynsmodel på ældreområdet. Modellen bygger på organisatorisk tillid, dialog og læring og er udviklet sammen med borgere, pårørende, fagprofessionelle og andre væsentlige aktører på ældreområdet.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at:

1. den nye tilsynsmodel "Samskabt Tilsyn" tages til efterretning
2. proces for afprøvning af den nye tilsynsmodel godkendes

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har pligt til at føre tilsyn med, hvordan de kommunale opgaver løses, og jf. serviceloven § 151 skal kommunalbestyrelsen hvert år foretage ét uanmeldt besøg på plejecentre mv. Tilsynet skal blandt andet sikre, at der er den rigtige kvalitet i tilbuddene, og at ældreplejen er i overensstemmelse med de politisk vedtagne kvalitetsstandarder. Udover det kommunale tilsyn på ældreområdet foretages der også anmeldte statslige sundhedsfaglige tilsyn og statslige ældretilsyn. Og dertil kommer brandtilsyn, arbejdstilsyn, fødevarerilsyn mv. Siden 2016 er det kommunale tilsyn gennemført af en ekstern leverandør på vegne af kommunalbestyrelsen, som kontrollerer en række områder og udarbejder en rapport for hvert sted, de besøger.

Udvalget vil gerne nytænke tilsynet med ældreområdet, så det bliver mere helhedsorienteret med fokus på det gode ældreliv, og bygger på organisatorisk læring og modenhed i stedet for en kontrol, der er afkoblet fra den daglige praksis. På den baggrund igangsatte udvalget på møde i marts en samskabende proces, hvor en ny tilsynsmodel skulle udvikles sammen med væsentlige aktører på ældreområdet.

Borgere, pårørende, fagprofessionelle, forvaltning, politikere, Ældrerådet, læger, frivillige foreninger og andre civilsamfundsorganisationer m.fl. har alle været med til at udvikle den nye tilsynsmodel. I den samskabende proces har der været mange forskellige perspektiver på det gode ældreliv, og på hvordan en ny tilsynsmodel kan støtte op omkring dette. Alle drøftelserne er nu mundet ud i en ny tilsynsmodel kaldet "Samskabt Tilsyn", der er klar til at blive afprøvet i ældreplejen.

"Samskabt Tilsyn" bygger på *tillid*, *dialog* og *læring* og har fokus på at sikre kvaliteten i ældreplejen i en cirkulær proces, hvor det årlige tilsyn gennemføres og indsigter herfra drøftes og omsættes til samskabte handleplaner for en styrket kvalitetsfuld ældrepleje. Dermed nytænkes tilsynet ved aktivt at involvere de væsentlige aktører i at finde frem til, hvad det årlige tilsyn skal fokusere på, og hvordan der skal arbejdes videre med læringen fra tilsynet.

Udvalget præsenteres for processen og modellen for "Samskabt Tilsyn" på mødet.

I bilag er der vedlagt forslag til afprøvning af "Samskabt Tilsyn". Det foreslås, at modellen pilotafprøves i 4 udvalgte enheder i fortsat samskabelse med væsentlige aktører med henblik på at kvalificere og tilpasse modellen, inden den udrulles til de øvrige enheder.

Processen for "Samskabt Tilsyn" kan i øvrigt følges via Roskilde Kommunes digitale involveringsplatform:

[viskaber.roskilde.dk](http://viskaber.roskilde.dk).

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

Der er afsat 0,5 mio. kr. fra udviklingspuljen til finansiering af processen.

## Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

## **Bilag**

Notat forslag om proces for afprøvning af Samskabt Tilsyn

# Punkt 106: Indsatser ift. rekruttering og fastholdelse i Roskilde Kommune

22-363576F

## Beslutning

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

I forlængelse af rapporten fra VIVE omkring rekruttering og fastholdelse i Roskilde Kommune er der udarbejdet en (ikke udtømmende) oversigt over både tværgående koncernindsatser samt indsatser der er igangsat på de enkelte direktør- og chefområder.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

Rekruttering og fastholdelse er på dagsordenen i landets kommuner med stigende intensitet som følge af udfordringer at med at rekruttere medarbejdere og en stigende personaleomsætning. I Roskilde Kommune mærker vi også den landsdækkende tendens. I forlængelse heraf har vi derfor sat yderligere initiativer i gang for at skabe attraktive, spændende og udviklende arbejdspladser, hvor kompetente medarbejdere kan se muligheder i at arbejde. Det er en forudsætning for, at vi kan levere velfærd af høj kvalitet til borgerne.

De igangsatte initiativer bygger alle på vores personalepolitik og ledelsesgrundlag som udgør værdigrundlag og giver rammer og retning for vore medarbejdere og for ledelse i Roskilde kommune. Herudover bygger initiativerne også på vores generelle fokus på at skabe attraktive og meningsfulde arbejdspladser, med høj faglighed, spændende og udfordrende opgaver og god ledelse.

Udover de igangsatte initiativer sættes der, på tværs af organisationen, et overordnet fokus på forskellige funktioner der indeholder dele af ledelsesopgaven – f.eks. projektledelse, før-leder, koordinatoruddannelse mv. og på mulige former for karriereveje for forskellige medarbejder/faggrupper, som sigter bredere end at gå fra medarbejder til leder.

Et sidste overordnet og tværgående fokusområde er en mere aktiv indsats ift. at uddanne fagprofessionelle medarbejdere. Det kan være via meritordninger for dygtige ufaglærte medarbejdere, praktikpladser eller ved aktivt at indgå i samarbejder med uddannelsesinstitutionerne.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser for 2022.

### Økonomiudvalget, 07-09-2022, pkt. 297

Økonomiudvalget drøftede sagen og besluttede at sende den videre til behandling i fagudvalgene. Fagudvalgene skal drøfte indsatser på eget område og i denne forbindelse sikre inddragelse af MED-organisationen.

Fraværende: Tina Boel (F), Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

### Bilag

Oversigt over indsatser - rekruttering og fastholdelse i Roskilde Kommune

# Punkt 107: Proces for godkendelse af kvalitetsstandarder for 2023

## Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Kvalitetsstandarder for personlig pleje og praktisk hjælp samt træning for hjemmeboende borgere skal revideres én gang årligt.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at kvalitetsstandarder for 2023 drøftes og sendes i høring hos Ældrerådet og Handicaprådet.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

Én gang om året skal byrådet revidere kvalitetsstandarder for personlig pleje, praktisk hjælp, vedligeholdelsestræning og genoptræning, der ikke er forbundet med sygehusindlæggelse. Kvalitetsstandarderne har til formål at beskrive det serviceniveau, som byrådet har fastlagt for den hjælp som borgerne modtager. Dermed synliggøres den politiske prioritering over for kommunens borgere, og der skabes en sammenhæng mellem det politisk fastlagte serviceniveau, de konkrete afgørelser om hjælp, den konkrete udførelse af hjælpen og de afsatte ressourcer.

Foruden de lovpligtige områder for revision af kvalitetsstandarder, har Roskilde Kommune ligeledes udarbejdet kvalitetsstandarder for relaterede ydelser på ældreområdet, som aktivitetstilbud, boligtilbud og sygepleje.

De nuværende kvalitetsstandarder kan ses på: [www.roskilde.dk/kvalitetsstandarder](http://www.roskilde.dk/kvalitetsstandarder)

I forhold til kvalitetsstandarder for 2023 foreslår forvaltningen, at der sker konsekvensrettelser i forhold til sygeplejen. Sundheds- og Omsorgsudvalget besluttede således den 8. september 2022, at andelen af borgere, som ses i kommunens sygeplejeklinikker, øges fra 17-20 procent til 30 procent via en indsats på tværs af visitation og sygepleje i Roskilde Kommune. Kommunerne modtager flere borgere med komplekse behov for sygepleje, og derfor er der behov for, at den kommunale sygepleje i højere grad end i dag foregår i de professionelle miljøer med høj hygiejne og mulighed for anvendelse af mere avanceret udstyr og velfærdsteknologi, som sygeplejeklinikkerne kan tilbyde.

Det indstilles derfor, at det præciseres i kvalitetsstandarderne, at sygeplejen som udgangspunkt foregår på en af Roskilde Kommunes sygeplejeklinikker, herunder behandling i weekenderne, hvis nødvendigt. Det præciseres ligeledes i kvalitetsstandarden for sygeplejen, at eventuel behandling på en sygeplejeklinik beror på en konkret og individuel faglig vurdering af den enkelte borgers funktionsniveau.

Foruden ovenstående er der lagt op til, at det nuværende serviceniveau fastholdes. Forvaltningen indstiller, at forslag til reviderede kvalitetsstandarder for 2023 sendes i høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Herefter behandler Sundheds- og Omsorgsudvalget kvalitetsstandarderne igen, hvorefter de går videre til endelig behandling i byrådet.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 108: Opfølgning på Sundhedsdagen

## Beslutning

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

## Resume

Sundhedsdagen blev afholdt for 26. gang den 10. september 2022.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at det drøftes, hvordan successen på Sundhedsdagen med dialog mellem borgere og politikere kan gentages og gerne udvides i 2023.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Sundhedsdagen blev afholdt lørdag den 10. september 2022 under temaet: "Mental trivsel og sundhed i alle aldre". Som noget nyt havde politikere fra Sundheds- og Omsorgsudvalget et pavillon-telt på Hestetorvet, hvor interesserede borgere blev budt på en kop kaffe og dialog om sundhedsmæssige emner. Det var en succes, og der var mange borgere forbi for at tale med politikerne. Det er derfor meget relevant at planlægge en lignende aktivitet på Sundhedsdagen i 2023, eventuelt suppleret med f.eks. en sundhedspolitisk debat i et større telt, hvor der eventuelt også kunne deltage fagfolk fra Sundhedsområdet.

På Hestetorvet var en række af de frivillige organisationer og patientforeninger talrigt repræsenteret. Endvidere var Ældrerådet og Region Sjælland til stede, og det samme var en bus fra Diabetesforeningen, som er på rundtur i Danmark. Der var også en ambulance med reddere fra Roskilde Brandvæsen.

På Stændertorvet var der forskellige enheder fra kommunen i form af Sundhedscentret og Tandplejen. Endvidere var der telte med repræsentanter fra GRO, CAS, Makers Corner, Headspace og Ventilen samt flere andre på det sociale område.

Der var generelt mange borgere, som besøgte teltene og fik en snak mv. både på Hestetorvet og Stændertorvet.

Forvaltningen gennemfører i den kommende tid en evaluering af Sundhedsdagen i dialog med en række af deltagerne fra patientforeninger, frivillige foreninger og de kommunale enheder, som deltog på dagen. Resultatet af evalueringen vil blive forelagt udvalget efterfølgende sammen med forslag til mulig afvikling af Sundhedsdagen i 2023.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

## Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 109: Kriterier for tildeling af frivilligmidler til brug i 2023

## Beslutning

Drøftet.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget tildeler en gang årligt tilskud til frivillige sociale aktiviteter på baggrund af ansøgninger fra frivillige foreninger, organisationer og klubber. Der lægges op til, at udvalget drøfter kriterier for tildeling af frivilligmidler i 2023.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

Hvert år tildeler udvalget midler til frivillige sociale aktiviteter på baggrund af ansøgninger. Der er cirka 2 mio. kr. til fordeling til brug i 2022. De tidligere år har udvalget besluttet at reservere 5 % af beløbet til ansøgninger, der kommer i løbet af året.

Frivilligmidlerne fordeles efter to paragraffer i serviceloven:

Målgruppen efter § 18 er børn og unge med særligt behov, kronisk syge, fysisk handicappede, psykisk syge, familier og ældre med personlige eller sociale problemer, integration af borgere med anden etnisk baggrund end dansk samt udsatte og marginaliserede grupper.

Målgruppen efter § 79 er klubber og foreninger i Roskilde Kommune, der har aktiverende og forebyggende tilbud til ældre og handicappede borgere i kommunen.

De lovgivningsmæssige rammer for tildeling af frivilligmidler er meget brede, og udvalget definerer i meget høj grad selv, hvilke aktiviteter og indsatser man vil yde støtte til, og hvorvidt man fx vil yde støtte til finansiering af løn til ansatte m.v. De gældende kriterier for tildeling af frivilligmidler er således alene besluttet af det tidligere Sundheds- og Omsorgsudvalg og betyder, at der ikke kan søges om frivilligmidler til (leje af) lokaler, løn til ansatte, bestyrelsesarbejde, transport, informationsmateriale/pjecer, PR m.v.

For især nogle mindre foreninger, kan det være vanskeligt med formalia omkring oprettelse som forening med CVR-nr. Især hvis der kun er tale om enkeltstående projekter. En mulig løsning kunne være, at der kan ansøges om tilskud til mindre projekter uden CVR-nr. ved at udgifterne til disse projekter holdes under frivilligcentrets rammer og CVR-nr. Forvaltningen indstiller, at udvalget drøfter ønsker til kriterier for tildeling af frivilligmidler i 2023. På baggrund af udvalgets drøftelse, vil forvaltningen fremlægge en sag på næste udvalgsmøde med forslag til kriterier til godkendelse. Herefter kan processen med ansøgninger og behandling heraf starte. Udvalget tager endelig beslutning om tildeling af frivilligmidler på møde i januar 2023.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 110: Ny Handleplan for Alle Tidens Musikby

## Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget præsenteres for en status på initiativerne i handleplanen for Alle Tidens Musikby samt oplæg til initiativer i ny handleplan på Social, Job og Sundheds område.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. status for handleplan for Alle Tidens Musikby 2021-2024 tages til efterretning,
2. indsatserne Lyd På og samarbejde mellem Rytmask Musikkonservatorium og Social, Job og Sundhed videreføres til handleplanen for 2023-2026, og
3. indsatserne Musikløft og musikaktiviteter ind på plejecentre og botilbud skrives ind i handleplanen for 2023-2026

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Strategien Alle Tidens Musikby blev sat i gang af byrådet i 2017 med en vision om, at alle borgere skal møde musikken og have mulighed for at skabe musik i deres hverdagsliv. Særligt for Social, Job og Sundhed har Alle Tidens Musikby fokus på, at musikken også har en sundhedsmæssig og social værdi.

Hvert år udarbejdes en revideret handleplan med et 4-årigt perspektiv, som understøtter strategien. Handleplanen tager afsæt i de bærende målsætninger 'Musik for alle' og 'Musik sammen'. På grund af COVID-19 blev der ikke udarbejdet en ny handleplan for 2022 og 4 år frem. Den seneste handleplan er for perioden 2021-2024 og blev behandlet af Sundheds- og Omsorgsudvalget den 3. december 2020.

For Social, Job og Sundhed er særligt disse initiativer i handleplanen relevante:

- Musik som sundhedsfremme
  - Træning og Sundhed har implementeret musik som en integreret del af træningen. Initiativet er en del af driften nu, og forvaltningen anbefaler, at det derfor ikke videreføres til ny handleplan.
- Musisk plejecenter – Sct. Jørgensbjerg med musikprofil
  - Musik bruges i det daglige arbejde på plejecenteret og tænkes ind som aktiviteter, underholdning og metode, hvor det giver mening. Initiativet er en del af driften nu og forvaltningen anbefaler, at det derfor ikke videreføres til ny handleplan.
- Rytmask Musikkonservatorium og Social, Job og Sundhed – et samarbejde, der skal udforske, hvordan musikken gennem musikstuderende kan understøtte den daglige drift på social, job og sundhedsområdet.
  - Samarbejdet har haft lidt opstartsudfordringer, blandt andet på grund af COVID-19. Forvaltningen anbefaler derfor, at initiativet videreføres til ny handleplan.
- LYD PÅ – et metodeudviklende projekt, der undersøger hvordan man med sang og musik kan hjælpe psykisk sårbare borgeres recovery-proces.
  - Alle hold er kommet godt i gang. Holdet på GRO er dog rykket til INSP for at få flere unge med. Forvaltningen anbefaler, at denne indsats videreføres til ny handleplan.

Initiativet Musikløft er kommet til i mellemtiden. Initiativet handler om at få musik ud til borgere, der har svært ved at opsøge musikken selv. Projektet er initieret af Dansk Musikerforbund Roskilde og starter på plejecentre, men skal efter planen senere udbredes til flere sårbare borgere. Forvaltningen anbefaler, at dette initiativ skrives ind i ny handleplan. Derudover foreslår forvaltningen at lave et initiativ, der går på at invitere eksisterende musikaktiviteter ind på sundheds- og ældreområdet og socialområdets tilbud. Det kan f.eks. være et kor, der kan bruge plejecentrets fælleslokaler til at øve i, mens plejecentrets beboere samtidigt får glæde af liv og musik i dagligdagen. Her vil det være oplagt at lave samarbejde på tværs af sundheds- og ældreområdet, socialområdet og kultur- og fritidsområdet.

Ud over initiativerne i handleplanen, foregår der mange aktiviteter med musik rundt om i Roskilde Kommune og både sundheds- og ældreområdet og socialområdet bruger musik og sang i det daglige arbejde, f.eks. medarbejdere med fokus

på musik, koncerter på plejecentre mm.

Den endelige handleplan for Alle Tiders Musikby forelægges Musikbyudvalget til beslutning på baggrund af input fra alle relevante fagudvalg. Musikbyudvalget er et §17, stk. 4-udvalg nedsat med reference til Økonomiudvalget.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022

## **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

## **Bilag**

Ny handleplan for Alle Tiders Musikby Strategi for Alle Tiders Musik by

Ny handleplan for Alle Tiders Musikby BILAG Handleplan 2021-2024

Ny handleplan for Alle Tiders Musikby - Roskilde - Alle tiders Musikby

# Punkt 111: Det videre arbejde med signaturprogrammer og udviklingstemaer oktober 2022

21-349044F

## Beslutning

Forvaltningens indstilling blev sat til afstemning.

3 stemte for: A og Gitte Simoni

1 stemte imod: V

2 undlod at stemme: C og F

Hermed blev forvaltningens indstilling godkendt.

Rasmus Hylleberg (V) kan ikke godkende indstillingen, idet Venstre støtter, at der arbejdes videre med de to signaturprogrammer Sundhed for alle og Alle unge skal med. Venstre foreslår, at forankringen af de to signaturprogrammer sker i henholdsvis SOU og SBU. Det vil efter Venstres opfattelse være uhensigtsmæssigt at køre med en parallel udvalgsstruktur i forhold til arbejdet, der i dag udføres på områderne. Venstre tilslutter sig, at der udarbejdes beslutningsoplæg i forhold til klimaindsats. Her er det Venstres udgangspunkt, at der nedsættes et §17,4 udvalg med borgmesteren som formand. Der skal særligt være fokus på bæredygtig energi og klimaindsatser, der lokalt kan understøtte en grøn omstilling. Arbejdet skal være tværgående på alle politik og forvaltningsområder. For at understøtte dette administrativt, vil Venstre stille forslag i ØU om, at vicekommunaldirektørens titel og arbejdsområder skifter til vicekommunal- og bæredygtighedsdirektør.

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

På baggrund af Økonomiudvalgets drøftelser af oplæg til signaturprogrammer på deres seminar i januar 2022, byrådets drøftelser på byrådsseminaret i februar 2022 samt forårsseminaret i april 2022, lægges op til det videre arbejde med signaturprogrammer, herunder politisk organisering og udviklingstemaer. Sagen blev taget af dagsordenerne i juni og fremlægges på ny i fagudvalgene på oktober møderne – dog er indstillingspunktet om ”Bæredygtig energi, udvikling af campus og erhverv på DTU RISØ” og den i sagsfremstillingen relaterede tekst taget ud af sagsfremstillingen.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at alle fagudvalg drøfter og godkender

1. overordnet indhold for de 2 signaturprogrammer
2. at byrådets særlige klimaindsats og tilhørende organisering drøftes i Klima- og Miljøudvalget og Klimarådet med henblik på udarbejdelse af beslutningsoplæg til byrådet.
3. kommissorier for de enkelte signaturprogrammer forelægges til endelig politisk beslutning i efteråret 2022

### Beslutningskompetence

Byrådet

### Sagsfremstilling

For byrådsperioden 2022-2025 arbejdes der med 2 signaturprogrammer;

- ”Sundhed for alle”
- ”Alle unge skal med”

Der nedsættes et §17,4 udvalg for hvert signaturprogram for at sikre politisk bevågenhed og opbakning til retning og fremdrift for programmerne. Der er lagt op til, at der i de enkelte §17,4 er repræsentation fra politikere og forskellige eksterne aktører. I løbet af byrådsperioden kan det enkelte §17,4 udvalg justere på, hvilke eksterne aktører der indgår, alt efter hvor fokus lægges i arbejdet.

Indholdet i de enkelte signaturprogrammer er overordnet beskrevet i bilag. De enkelte §17,4 udvalg arbejder i efteråret 2022 videre med den konkrete indholdsbeskrivelse, målsætninger, tidsplan mv. Herunder inddrages også kommentarer fra fagudvalgsbehandlingerne. Kommissorierne forelægges byrådet til godkendelse ultimo 2022.

De yderligere forslag til temaer, der er kommet fra byrådet behandles videre i de enkelte fagudvalg og på administrativt niveau. De temaer, der er tværgående arbejdes der videre med i politiske projektudvalg og i byrådets time.

- Politiske projektudvalg afspejler byrådets ønske om en mere uformel samarbejdsform på tværs af eksisterende udvalgsgrenser. Udvalgene kan have forskellige former, fx møderække, workshops mv. De kan virke i maks 2 år og har til formål at være undersøgende og sætte gang i kortere udviklingsforløb med henblik på konkrete handlinger. Det første projektudvalg startes i efteråret 2022 med temaet borgerdialog.
- Byrådets time har til formål at indeholde uformel dialog om udvalgte tværgående emner. Efterfølgende kan der igangsættes yderligere initiativer fx i samspil mellem borgere og politikere. Det første tema sættes på byrådets time i efteråret 2022 vedr. udvikling og proces omkring Vikingskibsmuseet.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

12-10-2022 Økonomiudvalget

Beslutning ikke frigivet

## **Bilag**

Oplæg til signaturprogrammer oktober 2022

# Punkt 112: Orientering om budgetopfølgning pr. 31. august 2022

21-358400F

## Beslutning

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

## Resume

Budgetopfølgning pr. 31. august fremlægges til orientering.

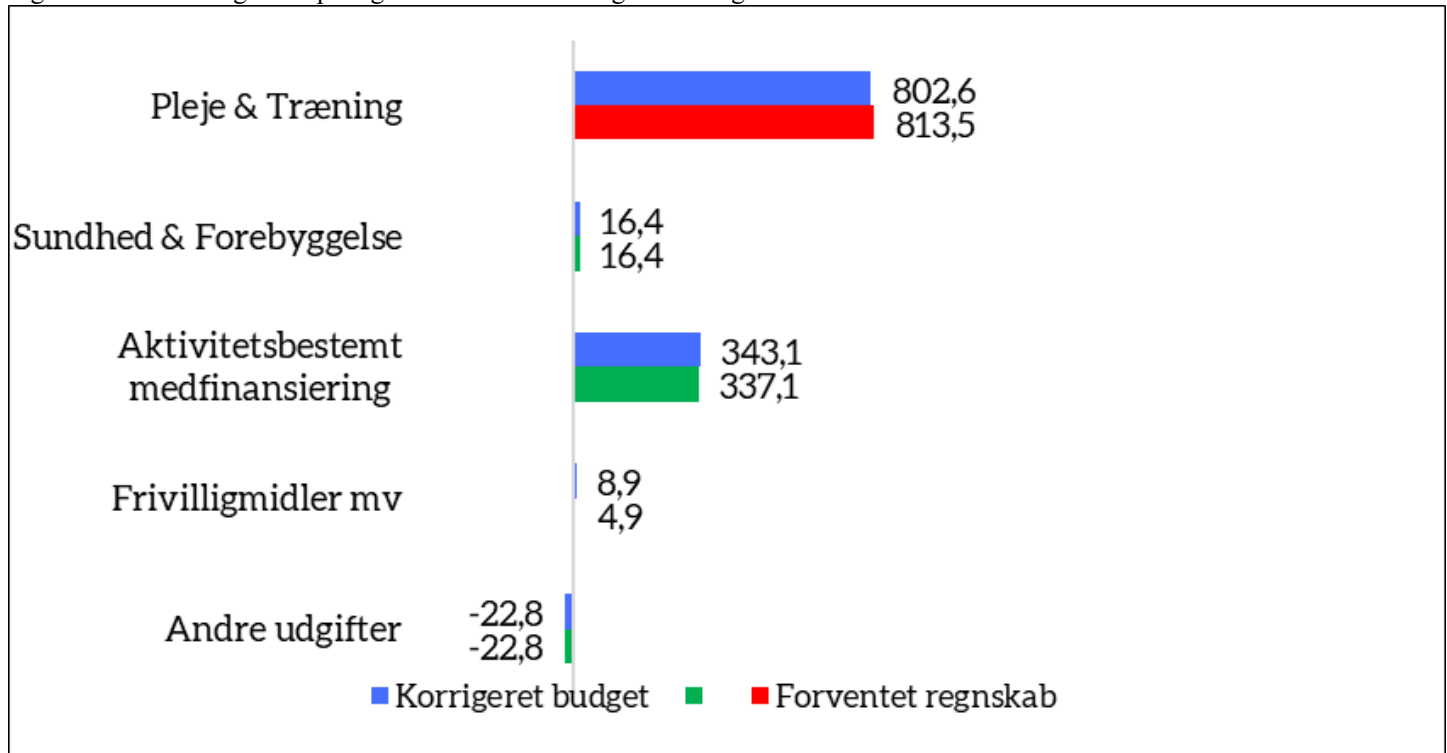
## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

I Roskilde Kommune bliver de politiske udvalg præsenteret for budgetopfølgninger pr. 31. marts, 30. juni, 31. august og 31. oktober på udvalgets område. Af bilag fremgår budgetopfølgning for hele kommunen. I budgetopfølgningerne beskrives, om der for hele året forventes mer- eller mindreforbrug på kommunens serviceområder set i forhold til det korrigerede budget. Hvis der er tale om et forventet merforbrug, vil finansiering heraf fremgå af budgetopfølgningen.

Figur 1: Forventet regnskab på fagområder ift. det korrigerede budget



Farveforklaring til søjlen for forventet regnskab: Grøn (korrigeret budget overholdes), rød (korrigeret budget overholdes ikke)

Der forventes fortsat balance på Sundheds- og Omsorgsudvalgets område.

Budgetopfølgningen viser et samlet merforbrug på 0,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Dette er inkl. covid-19 relaterede udgifter. Hvis covid-19 relaterede udgifter kompenseres forventes et mindreforbrug på 4 mio.kr.

Merforbrug på 0,9 mio. kr. består af:

- Merforbrug på pleje og træning på 10,9 mio.kr. Heraf vedrører 5,5 mio.kr. covid-19 relaterede udgifter og 6 mio.kr. vedrører merforbrug i hjemmeplejen, på plejecentre og på træningsområdet, som skyldes at det i 2022 for nogle enheder ikke har været muligt at tilpasse aktiviteten fuldt ud til budgetforudsætningerne.
- Mindreforbrug på frivilligmidler på 4 mio. kr. som skyldes, at der er overført midler fra tidligere år, som ikke forventes at blive brugt i 2022.
- Mindreforbrug på ikke-serviceudgifter på 6 mio. kr., som skyldes, at efterreguleringer til den aktivitetsbestemte medfinansiering af sundhedsvæsnen ikke skal betales på udvalgets driftsområde, men derimod på en konto for tilskud og udligning under kommunens finansieringsdel.

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

## **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget  
Beslutning ikke frigivet

## **Bilag**

Notat til budgetopfølgning pr. august 2022

# Punkt 113: Orientering om nøgletal til sundheds- og omsorgsområdet

## Beslutning

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Nøgletal for sundheds- og omsorgsområdet er ved at blive videreudviklet med henblik på i endnu højere grad at skabe sammenhæng mellem drift og de politiske beslutninger. Nøgletal forventes klar til udvalgs møde i januar 2023.

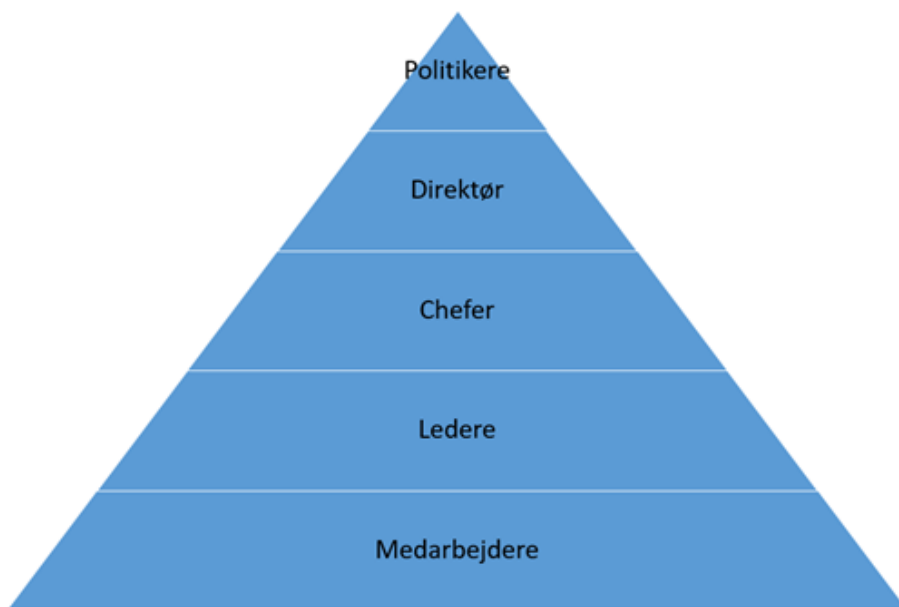
### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget.

### Sagsfremstilling

Veldokumenterede og specifikke nøgletal på sundheds- og omsorgsområdet skal fremover medvirke til at understøtte forvaltningens faglige og styringsmæssige muligheder samt give driften bedre mulighed for at understøtte faglige indsatser, faglig udvikling samt kvalitetsudvikling.

Der arbejdes med ledelsesinformation på mange niveauer, og detaljeringsgraden reduceres i takt med hvor langt man er fra driften.



I de kommende nøgletal til udvalget forventes det eksempelvis at blive bedre mulighed for at følge udviklingen i de nationale mål på sundhedsområdet, herunder udviklingen i forebyggelige indlæggelser, færdigbehandlede borgere på hospital mv. Et andet område, hvor der skal etableres bedre data, er rekrutterings- og fastholdelsessituationen mv. Foruden nøgletallene til udvalget arbejder forvaltningen på at udarbejde løbende, systematisk ledelsesinformation målrettet de enkelte niveauer af organisationen, herunder direktør, chef, ledere og relevante medarbejdere. Det tilstræbes, at ledelsesinformationen understøtter organisationens overordnede og politisk besluttede målsætninger. Ledelsesinformationen til organisationen udarbejdes i tæt samarbejde med brugerne, så den bliver lettest mulig anvendelig i den daglige drift. Dette kan f.eks. omhandle data om kapacitet på de enkelte sygeplejeklinikker til brug for planlægning, data om udviklingen i velfærdsteknologiske skærmløsninger, mv. Derudover digitaliseres mest mulig af ledelsesinformationen, så der for ledelsen i driften bliver let og hurtig adgang til relevante og opdaterede data. De nye nøgletal forventes klar til udvalgs møde i januar 2023.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget  
Beslutning ikke frigivet

# Punkt 114: Orientering om valg til bruger- og pårørenderåd 2023-2024

## Beslutning

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Udvalget orienteres om ordinære valg til bruger- og pårørenderåd på kommunens ni plejecentre.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

Samtlige plejecentre i Roskilde Kommune har et bruger- og pårørenderåd. De to private plejecentre, Margrethehjemmet og Himmelev Gl. Præstegaard, har lignende råd med egne vedtægter.

Bruger- og pårørenderådene på de kommunale plejecentre har til formål at repræsentere borgerne på plejecentrene over for kommunen således, at den daglige drift bedst muligt tilgodeser borgernes ønsker og behov. Rådene skal medvirke ved fastlæggelsen af retningslinjer for den daglige pleje og omsorgsindsats i den pågældende boligenhed, herunder retningslinjer for kostplaner, arbejdsrutiner, aktiviteter, samvær m.v. Der har tidligere været lovkrav om at have bruger- og pårørenderåd på alle plejecentre. Lovkravet blev dog fjernet i 2010, hvorefter det blev politisk besluttet i Roskilde Kommune at fortsætte med bruger- og pårørenderåd.

Bruger- og pårørenderådenes arbejde er reguleret i vedtægter, som revideres af Sundheds- og Omsorgsudvalget. Det fremgår af vedtægterne, at der skal afholdes ordinære valg hvert andet år.

Dato for afholdelse af valgene er sat til torsdag den 24. november 2022. Valgperioden er på to år, dvs. de valgte bruger- og pårørenderåd har deres mandat i perioden fra 1. januar 2023 til og med 31. december 2024.

Valghandlingen kombineres normalt med sociale arrangementer på de enkelte plejecentre, hvor de opstillede kandidater er tilstede. Ved valget har hver borger (dvs. brugeren) på plejecenteret én stemme. Pårørende har også én samlet stemme pr. borger på plejecenteret. Fremmødte interesserede borgere har også én stemme hver.

Bruger- og pårørende skal ifølge vedtægterne have flertal i rådene, og der gennemføres derfor to valghandlinger. På valgmødet vælges gruppen af brugere og pårørende først, for hvis ikke det er muligt at få det fulde antal af brugere og pårørende til rådet, bevirker det, at antallet af interesserede borgere reduceres, så brugere og pårørende altid udgør flertallet i rådet.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

### Bilag

Bilag Vedtægter for bruger- og pårørenderådene i Roskilde Kommune

# Punkt 115: Orientering om resultat af udbud af personlig pleje og praktisk hjælp

## Beslutning

Anne Murmann (C) kunne ikke tage sagen til efterretning og begærede den i byrådet.

Torben Jørgensen (F) og Gitte Simoni begærede sagen i byrådet med bemærkning om at "På baggrund af at udbuddet medfører en merudgift på 3 mio.kr., som skal betales indenfor udvalgets ramme, begæres sagen i byrådet, for at byrådet kan afsøge mulighederne for, at der ikke skal foretages yderligere besparelser på ældreområdet."

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Der har været afholdt udbud for at finde en privat leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp. Udvalget orienteres om resultatet af udbud. Fremadrettet kan visiterede borgere vælge mellem den kommunale leverandør eller den private leverandør Ajourcare til personlig pleje og praktisk hjælp.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

I henhold til servicelovens § 91 skal kommunalbestyrelsen skabe grundlag for, at modtagere af personlig pleje og praktisk hjælp kan vælge mellem to eller flere leverandører af hjælpen, hvoraf den ene leverandør kan være kommunal.

Egedal Hjemmeservice A/S har siden 2015 været privat leverandør af hjælpen. Kontrakten med Egedal Hjemmeservice A/S udløber ultimo 2022. Der har derfor i henhold til udbudslovens afsnit III om indkøb af sociale og andre specifikke tjenesteydelser (light-regimet) været afholdt udbud med henblik på at finde en leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp. I forbindelse med nyt udbud blev Sundheds- og Omsorgsudvalget den 9. juni 2022 orienteret om kravspecifikation og tildelingskriterier.

Roskilde Kommune har modtaget fire tilbud, hvoraf det ene ikke var konditionsmæssig. De tre konditionsmæssige tilbud er fra henholdsvis Egedal Hjemmeservice, AjourCare og Cura Pleje. Tilbuddene er blevet vurderet ud fra, at kvalitet vægter 40 % og pris 60 %. Under kvalitet er tilbudsgiverne blevet bedt om at forholde sig til følgende emner 1) overdragelse af borgere, 2) hjælp til selvhjælp, 3) kontinuitet og 4) livskvalitet samt ændring i borgerens tilstand. På grundlag af en objektiv vurdering af den beskrevne kvalitet samt det økonomisk mest fordelagtige tilbud, har AjourCare vundet udbuddet.

I perioden efter tildeling af kontrakt er der en stand-still periode, hvor det er muligt at klage over afgørelsen. Det har ingen tilbudsgivere valgt at gøre.

AjourCare er en relativ ny leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp og er ved at etablere sig i flere sjællandske kommuner. Firmaet er lige nu leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp i hhv. Frederikssund, Egedal og Allerød kommuner. Forvaltningen har påbegyndt arbejdet med overgangsprocessen frem mod kontraktstart den 1. december 2022. Dette medfører bl.a. at alle involverede borgere, som i dag modtager hjælp fra Egedal Hjemmeservice, aktivt skal foretage et valg, om de ønsker at skifte til den nye private leverandør eller benytte den kommunale hjemmepleje. Der er aftalt et tæt samarbejde mellem Roskilde Kommune som myndighed og den nye private leverandør for at sikre, at de er driftsklar pr. 1. december.

### Økonomi

Det afsluttede udbud forventes at medføre en merudgift, da det nuværende prisniveau hos den private leverandør af personlig pleje og praktisk hjælp er markant lavere end priserne i de tre indkomne tilbud. Den endelige merudgift kendes ikke på nuværende tidspunkt, da borgerne frem mod medio oktober vælger enten den kommunale eller private leverandør, men med det nuværende antal borgere, der benytter privat leverandør vil merudgiften være ca. 3 mio.kr. årligt.

Merudgiften skal finansieres indenfor udvalgets ramme og vil betyde, at udvalget skal finde besparelser i 2023 og frem svarende til merudgiften.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

# Punkt 116: Orientering om Byens Haver: Nye ældreboliger og flytteplan for beboerne i Æblehaven 74

## Beslutning

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

## Fremstilling

### Resume

Boligselskabet Sjælland og forvaltningen har i tæt dialog med beboerne i Æblehaven 74 udviklet et forslag til nye ældreboliger og en flytteplan for hver enkelt beboer. Det justerede forslag til Byens Haver-projektet sættes til afstemning blandt beboerne i Æblehaven og Rønnebærparken i november 2022.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 30. marts 2022, punkt 79, vinderforslaget i arkitektkonkurrencen om Roskilde Sydvest "Byens Haver" som grundlag for borgerinddragelse og viderebearbejdning. Byrådet vedtog samtidig at udlægge område B i vinderforslaget til 40 almene ældreboliger. De 40 ældreboliger er tiltænkt beboerne i bygningen Æblehaven 74, som med Byens Haver-projektet står til nedrivning.

Forvaltningen og Boligselskabet Sjælland har efterfølgende, i tæt dialog med beboerne i Æblehaven 74, udviklet skitseforslag til de nye ældreboliger og en flytteplan for hver enkelt beboer i bygningen.

De 40 nye ældreboliger placeres, som ønsket af beboerne i Æblehaven 74, samlet og så tæt på det fremtidige sundhedshus og kvarterhus som muligt (se bilag). Boligerne er udformet, så de imødekommer den enkelte beboers praktiske behov ud fra de almindelige krav til bl.a. adgangsforhold, plads og faciliteter for ældreboliger. Bygningen er samtidig anlagt, så den understøtter det stærke fællesskab mellem beboerne med samlede fællesfaciliteter, elevator og fælleslokale omkring bygningens midte og gårdrummet. Hertil er bygningen tilpasset den samlede plan for Byens haver-projektet, hvor den vil understøtte det nye vejforløb og skabe variation i det langstrakte parkeringsområde langs Rønnebærparken.

Sideløbende med skitseforslaget har forvaltningen og Boligselskabet Sjælland udviklet en detaljeret flytteplan for hver enkelt beboer i Æblehaven 74. Flytteplanen bygger på den enkelte beboers ønsker, og alle ca. 70 beboere får med planen en garanti for deres fremtidige boligforhold herunder huslejeniveau, såfremt projektet vedtages.

Der arbejdes nu frem mod beboerafstemning i Æblehaven og Rønnebærparken om det justerede forslag til Byens haver i november 2022. Inden afstemningen afholder Boligselskabet Sjælland en række dialog- og informationsmøder om projektet i området (se bilag). Arrangementerne fokuserer på forskellige beboergrupper og har til formål at få så mange som muligt til at deltage i afstemningen om det justerede projekt.

Såfremt der stemmes ja til projektet, udformes politisk sag i foråret 2023 om skema A-godkendelse og igangsættelse af lokalplan for de nye ældreboliger.

Der er i forbindelse med sagen også udarbejdet en lignende orienteringssag til Plan- og Teknikudvalget, der går videre til byrådet.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2022.

### Sagens forløb

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet

### Bilag

Bilag 2 Byens Haver procesplan afstemning byens haver

Bilag 1 Byens Haver skitseforslag nye ældreboliger

## **Punkt 117: Eventuelt**

### **Beslutning**

-

Fraværende: Lars-Christian Brask (I). Tina Boel (F) - Torben Jørgensen (F) deltog som suppleant. Mogens Hallager (C) - Anne Fabricius Murmann (C) deltog som suppleant.

### **Sagens forløb**

06-10-2022 Sundheds- og Omsorgsudvalget

Beslutning ikke frigivet