

# REFERAT Erhvervsudvalget d. 20-06-2025

**Mødedato** Fredag d. 20. juni 2025 kl. 08:00

**Mødested** Air Defence Wing, Flyvestation Skalstrup, Køgevej 167, 4621  
Gadstrup

**Mødedeltagere** Carsten Johnsen, Jesper Henriksen (Afbud), Niels Moestrup, Anna Bondo Nielsen, Morten Hovmøller (Afbud), Gitte Simoni, Jesper Østrup, Rune Tarnø (Afbud), Kurt Eg, Camilla Vilby-Mokvist, Lars Lindskov, Jacob Søegaard, Morten Thomsen Højsgaard, Henrik Vincents Johansen, Ole Holtse Olsen

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Præsentation af mulighederne for etablering af hotelkapacitet i Roskilde.....	4
Nyt fra erhvervslivets repræsentanter.....	5
Igangsættelse af erhvervsøkonomisk analyse/service-undersøgelse.....	7
Forslag til ny gebyrstruktur for rottebekæmpelse.....	8
Orientering om styrket affaldstilsyn 2026.....	9
Orientering fra udvalgsformanden og Kommunaldirektøren.....	11
Eventuelt.....	14

## **Punkt 185: Godkendelse af dagsorden**

### **Beslutning**

Godkendt

### **Fremstilling**

### **Resume**

Udvalget skal forholde sig til, om man kan godkende den udsendte dagsorden.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at dagsordenen godkendes.

# Punkt 186: Præsentation af mulighederne for etablering af hotelkapacitet i Roskilde

21-357994F

## Beslutning

Erhvervsudvalget tog tilbagemeldingerne til efterretning, og laver en kort opfølgning på sagen på næste udvalgsmøde.

## Fremstilling

## Resume

Turismen har potentiale til at blive et af Rokildes Kommunes største erhverv. Det afhænger dog bl.a. meget af den fremtidige udvikling i overnatningskapaciteten. Konsulenterne fra T&N Hospitality giver på mødet en status på, hvad tilbagemeldingerne fra markedet har været, fsva. mulighederne for etablering af yderligere hotelkapacitet i Roskilde.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget på baggrund af T&N's sonderinger drøfter eventuelle yderligere initiativer der kan iværksættes, for at fremme etableringen af yderligere hotel-kapacitet.

### Sagsfremstilling

Erhvervsudvalget fik i 2022 udarbejdet en overnatningskapacitetsanalyse af analysefirmaet Epinion, som konkluderede en mangel på overnatningskapacitet i Roskilde Kommune. Analysen konkluderede yderligere, at dette kunne få negative afledte konsekvenser for den fremtidige vækst i turismen, da Roskildes potentiale dermed ikke kan udnyttes fuldt ud. For at få afdækket mulighederne for etablering af et hotel vedtog udvalget, at sondere markedet med hjælp fra konsulenterne fra H&N Hospitality. Denne sondering er sket med udgangspunkt i fire konkrete fysiske placeringer Roskilde. To grunde i Trekroner, en grund på Musicon og parkeringsarealet ved Roskilde Kongrescenter (alle kommunalt-ejede grunde).

Til brug for dialogen med markedet blev der bl.a. udarbejdet et prospekt (vedlagt som bilag), som konsulenterne har haft med under armen i dialogen med hoteloperatører og investorer.

Konsulenterne fra H&N Hospitality deltager på mødet og fremlægger deres konklusioner med henblik på en drøftelse af de muligheder og begrænsninger, der er for at udvide hotelkapaciteten i Roskilde.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025

## Bilag

Bilag pkt. 186 Prospekt - Hotel Opportunities in \_Roskilde.pdf

**Fraværende** Ole Holtse Olsen

# Punkt 187: Nyt fra erhvervslivets repræsentanter

## Beslutning

Carsten Johnsen (Dansk Erhverv): Mange virksomheder stadig påvirkede af de forskellige udmeldinger om told. Der kommer også hele tiden forskellige nye ændringer i hvordan virksomhederne fremover skal afrapportere på ESG, og hvilke krav de store virksomheder stiller til deres underleverandører. Det er fortsat vanskeligt, at finde kvalificerede medarbejdere.

Niels Moestrup (DI Byggeri): Første halvdel af 2025 har været lidt sløj i byggebranchen, med den store usikkerhed der er rundt om i verden, er det fortsat nogle der venter med deres investeringer.

Henrik Vincents (Roskilde Handel): Man kan med rette blive lidt bekymret for udviklingen i detailhandelen. Der går lidt længere med at udleje butikslokalerne på de attraktive beliggenheder. Vigtigt at vi nu får aktiveret terrorsikringen i bymidten, og at vi har fokus på forøget sikkerhed ved de større events. (Anna Bondo og Jacob Søegaard følger op på bekymringen om utilstrækkelig terrorsikring).

Morten Bo Berthelsen (Erhvervsforum Roskilde): Det nye Roskilde Handel og Erhverv er nu flyttet ind på 2. etage i Byens Hus. Udvalget vil blive inviteret med til åbningsreception som afholdes den 18. september kl. 15.00. Spar Nord arrangerer i samarbejde med Roskilde Handel og Erhverv en tur ud bag kulisserne på Roskilde Festival, hvor Corolab står for sessionen omkring frivillighed, som er initieret af Erhvervsudvalget. Roskilde Handel og Erhverv har været en tur forbi Femern-byggeriet og kan se nogle mulighed ved at opbygge et tættere samarbejde med Lúbeck.

Jesper Østrup (Roskilde uddannelsesnetværk): Der kommer et helt nyt landskab på området for ungdomsuddannelser. Det betyder, at der kommer til at ske en del fusioner og fissioner. Ministeriet har hjemmel til at fusionere uddannelsesinstitutioner, hvis det er af national interesse. VUC ophører f.eks. som en selvstændig uddannelsesinstitution. VUC Roskilde-Køge afdelingen arbejder på en fusion med Roskilde Handelsskole. I forbindelse med den sidste og tredje udvidelse af Roskilde Teknisk Skole, så er der nu fundet en hovedentreprenør til byggeriet, som forventes at stå færdig i sommeren 2027.

Kurt Eg (SMV Danmark): Der er stilstand i mange udviklingsprojekter. Usikkerheden præger fortsætter de mindre virksomheder.

Morten Thomsen Højsgaard (Destination Fjordlandet): Der er fortsat rigtig stor interesse for vores turistattraktioner og kulturinstitutioner, herunder bl.a. Domkirken. Arbejdet med Domkirkens Verdensarvscenter skrider også fremad. Rådgivningsfirmaet Bauherr er netop blevet udvalgt som Bygherrerådgiver. Turismen i Fjordlandet rundede en omsætning for 2024 på hele 3 mia kr. Dette er en stigning fra 2023 på 97 mio. kr., og forventes at fortsætte med at stige i de kommende år. Der skal hejses et lille flag i forhold til at sikre, at vores by er ren og opryddelig, hvilket er noget der lægges mærke til blandt turister og besøgende,

## Fremstilling

### Resume

Erhvervsudvalget består ud over de fem politiske repræsentanter af ti personer, der hver repræsenterer en organisation/sektor. De ti repræsentanter får mulighed for at give en kort og præcis status til udvalget, om de vigtigste ting på dagordenen lige nu ude i deres respektive organisationer/fagområder med relation til udvalgets arbejdsfelt.

## Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

## Sagsfremstilling

De ti virksomheds/foreningsrepræsentanter fra hhv. Dansk Industri, Dansk Erhverv, DI Byggeri, SMV Danmark, Roskilde Handel, 3F Roskildeegnen, Roskilde Uddannelsesnetværk, Finans Danmark, Erhvervsforum Roskilde og Destination Fjordlandet får gennem et kort oplæg muligheden for, at give et øjebliksbillede af hvilke emner, der netop nu optager erhvervslivet/den pågældende organisation.

**Fraværende** Ole Holtse Olsen

# Punkt 188: Igangsættelse af erhvervsøkonomisk analyse/serviceundersøgelse

21-357994F

## Beslutning

Udvalget godkendte analysedesignet og bad Roskilde Handel og Erhverv, at gå videre med analysearbejdet på denne baggrund.

## Fremstilling

### Resume

Erhvervsudvalget besluttede på mødet den 13. december 2024, at bevilge Erhvervsforum Roskilde (nu Roskilde Handel og Erhverv) 100.000 kr. til udarbejdelsen af en analyse af erhvervsklimaet i Roskilde. Roskilde Handel og Erhverv har nu modtaget et tilbud på uarbejdelsen af et dialogværktøj, og vil gerne drøfte analysedesignet og det ønskede output af analysen med udvalget.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget drøfter analysedesignet, og finder konsensus om, hvad det er for et slutprodukt analysen skal levere og til hvilket fremadrettet brug.

## Beslutningskompetence

Erhvervsudvalget

## Sagsfremstilling

Erhvervsforum Roskilde fik i 2024 godkendt en ansøgning på 100.000 kr. af udvalget til udarbejdelsen af analyse af erhvervsklimaet i Roskilde Kommune. Ansøgningen havde følgende motivering:

"På tværs af de diverse analyser om erhvervsklimaet i kommunerne, er det sjældent, at Roskilde er topscorer. Det er der sikkert mange årsager til, og de afdækkes også mere eller mindre i den enkelte analyse. Der har dog været en tendens til, at vi ikke har taget den enkelte analyse til indtægt, og dermed heller ikke aktivt har brugt analyser og indsigt til at målrette en indsats til en forbedring af erhvervsklimaet. Vi ønsker, at vi styrker vores grundlag og indsigt for at kunne arbejde mere målrettet med udvalgte indsatser og ikke mindst konsolideret på tværs af opfattelser og holdninger til diverse analyser. Vi skal blive enige om en indsigt, så vi kan udarbejde et skarpere beslutningsgrundlag".

Roskilde Handel og Erhverv har indhentet et tilbud på et analysedesign fra Iris Group (vedhæftet som bilag), som man ønsker at drøfte med udvalget. Direktør Morten Bo Berthelsen vil forud for drøftelsen på mødet komme med et kort oplæg.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025

## Bilag

Bilag pkt. 188 - Tilbud på analyse setup.pdf

Fraværende Ole Holtse Olsen

# Punkt 189: Forslag til ny gebyrstruktur for rottebekæmpelse

21-357994F

## Beslutning

Udvalget drøftede forslaget og videresender til Økonomiudvalget mhp., at analysere på muligheder og begrænsninger ift. det fra Venstre fremkomne forslag.

## Fremstilling

## Resume

Alle virksomheder betaler til den kommunale rottebekæmpelse. Venstre har anmodet om, at få dette punkt på dagsordenen, og stiller forslag om en ændring af gebyr-strukturen.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at udvalget drøfter Venstres forslag, og eventuelt oversender det til Økonomiudvalget og de kommende budgetforhandlinger.

## Beslutningskompetence

Økonomiudvalget

## Sagsfremstilling

Alle betaler i dag til den kommunale rottebekæmpelse, som er udliciteret til et privat bekæmpelsefirma. Udgifterne til den kommunale rottebekæmpelse i Roskilde Kommune er gebyrfinansieret og opkræves direkte hos virksomheder.

I 2024 blev gebyret beregnet ud fra ejendommens bebyggede grundareal. Gebyret var på 0,4422 kr./kvm, hvilket betyder at en gennemsnitsejendom på 140 kvm, årligt betalte 61,9 kr. i 2024. I 2025 er beregningsmetoden ændret således at 1/3 af budgettet er et fast bidrag, som alle skal betale, 1/3 bliver beregnet ud fra ejendommens bygningsareal op til 250 kvm. og 1/3 beregnes for ejendomme med bygningsareal over 250 kvm.

Der sker dog ændringer fra 2027, hvor budgettet overgår fra, at være gebyrfinansieret til at være skattefinansieret. Dette skyldes, at SKAT har overtaget opkrævningen af ejendomsskatterne og at opkrævningssystemets licens udløber ultimo 2026

Venstre har svært ved at se rimeligheden i, at virksomheder der selv betaler for en forebyggende rottebekæmpelse og benytter sig af det private marked for rottebekæmpelse også skal betale for kommunens rottebekæmpelse, selv når de ikke gør brug af den.

Kommunens rottebekæmpelse kommer først når rotten er set og det er for sent for mange virksomheder - især fødevarer producenter. Venstres forslag går derfor på, at friholde de virksomheder der har private rottebekæmpelses-ordninger, når de kan dokumentere det via faktura eller kontrakt.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025

**Fraværende** Ole Holtse Olsen

# Punkt 190: Orientering om styrket affaldstilsyn 2026

21-357994F

## Beslutning

Et enigt udvalg bakker op om indarbejdelsen af det kombinerede gebyr (nr.3).

## Fremstilling

### Resume

Forvaltningen orienterer om mulighederne for at fastsætte gebyret for styrket affaldstilsyn for 2026: Fast gebyr, et timebaseret gebyr eller et kombineret gebyr.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller, at Erhvervsudvalget drøfter sagen og kommer med eventuelle bemærkninger der kan medtages, når Klima- og Miljøudvalgets behandler sagen igen på deres udvalgsmøde i august.

### Beslutningskompetence

Klima og Miljøudvalget

### Sagsfremstilling

Byrådet vedtog på mødet den 22. januar 2025, punkt 21, et nyt fast gebyr for styrket affaldstilsyn i kroner ekskl. moms pr. affaldstilsyn. Gebyret gælder for alle virksomheder, der udtages til affaldstilsyn i 2025 (forventeligt 145 virksomheder). Byrådet besluttede samtidig, at der skal samles op på beslutningen i forbindelse med godkendelse af takster for det kommende år.

Ifølge bekendtgørelse om affaldstilsyn af 22. november 2024 skal kommuner fastsætte et gebyr for affaldstilsyn for hvert kalenderår - dette sker typisk i forbindelse med den samlede budgetvedtagelse for det kommende år.

Forvaltningen har ikke erfaring med opkrævning af det faste gebyr for 2025, da tilsynsindsatsen endnu ikke er gået i gang. Det skyldes, at forvaltningen har arbejdet på at få udarbejdet procedurer og ansat tilsynsmedarbejder mv. De første tilsyn vil blive gennemført i løbet af juni 2025.

Samtidig med byrådets behandling af gebyret for 2025 ændrede Miljøstyrelsen rammerne for sammensætning af gebyret for affaldstilsyn. Derfor er der nu mulighed for at opkræve enten et fast gebyr, et timebaseret gebyr eller et fast gebyr i kombination med et timebaseret gebyr.

Forvaltningen har på baggrund af de nye muligheder beregnet tre forskellige gebyrer:

1. Et fast gebyr på 5.170 kr.
2. En timepris på 860 kr. pr. påbegyndt time.
3. Et kombineret gebyr på 1.880 kr. i fast gebyr + 640 kr. pr. påbegyndt time.

Forvaltningen forbereder at indarbejde det kombinerede gebyr (nr. 3) i takstbladet for 2026. Forvaltningen vurderer, at den nye mulighed for kombineret gebyr (nr. 3) bedst afspejler det EU-retlige "forurenere-betaler"-princip. Det skyldes, at udgifter, der ikke knytter sig til virksomhedens affaldsproduktion og -håndtering, er ligeligt fordelt mellem tilsynsvirksomhederne -mens udgifter til tidsforbrug til tilsyn og vejledning opkræves differentieret afhængig af størrelsen på affaldsproduktionen og kvaliteten af affaldshåndteringen.

Der vil i forbindelse med det styrkede affaldstilsyn blive igangsat en kampagne målrettet alle virksomheder i Roskilde Kommune som har affald. (et eksempel på en kampagne-annonce er vedlagt som bilag).

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2025.

I forbindelse med sagens vedtagelse i januar 2025 blev der givet en årlig indtægtsbevilling på 750.000 kr. og en tilsvarende udgiftsbevilling på 750.000 kr. med fuld overførsel mellem årene. Et kombineret gebyr vil indebære, at både indtægts- og udgiftsbevillingen skal øges med 45.000 kr. i 2026 til 795.000 kroner, da der er øget administration forbundet med timeregisteringen og opkrævningen. Dette vil indgå i indstillingen ifm. udvalget afsluttende budgetbehandling i august 2025.

## **Bilag**

Bilag pkt. 190 - kampagne affald.pdf

**Fraværende** Ole Holtse Olsen

# Punkt 191: Orientering fra udvalgsformanden og Kommunaldirektøren

## Beslutning

Udvalgsformanden orienterede om:

- At der er EU-millioner på vej til Sjælland og omkring 10 mio. af disse går til projektet "Best of Baltic", hvor Corolab Roskilde og Roskilde Handel og Erhverv er partnere.
- At der er vedtaget en "Rød løber lov", som har til formål at gøre det lettere for produktionsvirksomheder at etablere og udvide deres aktiviteter i Danmark. Det betyder, at virksomheder der opfylder visse kriterier (f.eks. investerer for over 100 mio. kr.) , er underlagt nogle frister for hvor lang tid bl.a. den kommunale sagsbehandling må tage.
- At Roskilde Gymnasium ansøger om at etablere og udbyde den internationale gymnasiale uddannelse International Baccalaureate (IB) med start i 2026/27.
- At Erhvervsforum Roskilde og Roskilde Kommune afholder det traditionelle sommertræf for erhvervslivet torsdag den 28. august 2025. I en tid hvor verden står i brand er temaet ”optimisme, livsglæde og troen på fremtiden”.

År 2025

Juni	Møde I Erhvervsudvalget	20. juni Kl. 08.00- 10.30	Air Defence Wing, Flyvestation Skalstrup, Køgevej 167,  4621 Gadstrup
	World Tour Copenhagen Sprint	21.-22. juni  Kl. n/a	Roskilde
Juli 25	Corporate volunteering - Erhvervslivets rolle i frivillighedskulturen	1. juli Kl. 09.00 – 14.30	Roskilde Festival
	Roskilde Festival	28. juni – 5. juli	Festivalpladsen
Aug. 25	Sommertræf for Erhvervslivet	28. august  Kl. 15.00- 19.00	Roskilde Rådhus
Sept. 25	Møde i Erhvervsudvalget	12. september  Kl. 08.00- 10.30	Ikke fastlagt
Nov. 25	Møde i Erhvervsudvalget	07. november  Kl. 08.00- 10.30	Ikke fastlagt

	Kommunalvalg 25	Kl. 08.00 – 20.00	Roskilde Kommune
	Corolab COconference 25	27. november Kl. 12.00 – 16.00	RUC Universitetsvej 1
Dec. 25	Julenetværksmøde Erhvervsforum Roskilde	2. december Kl. 15.00- 17.00	Den Gamle Byrådssal
	COjul Corolab	4. december Kl. n/a	N/a
	Møde i Erhvervsudvalget (inklusive julefrokost)	12. december Kl. 09.00- 13.00	Ikke fastlagt

## Fremstilling

Udvalgsformand Lars Lindskov og Kommunaldirektør Henrik Kolind vil give en kort orientering om, hvad der er sket siden udvalgets seneste møde.

Det er tidligere aftalt, at udvalget skal præsenteres for en oversigt over kommende arrangementer og begivenheder som vurderes, at have relevans for udvalget.

### År 2025

Juni	Møde I Erhvervsudvalget	20. juni Kl. 08.00- 10.30	Air Defence Wing, Flyvestation Skalstrup, Køgevej 167, 4621 Gadstrup
	World Tour Copenhagen Sprint	21.-22. juni Kl. n/a	Roskilde
Juli 25	Corporate volunteering - Erhvervslivets rolle i frivillighedskulturen	1. juli Kl. 09.00 – 14.30	Roskilde Festival

	Roskilde Festival	28. juni – 5. juli	Festivalpladsen
Aug. 25	Sommertræf for Erhvervslivet	28. august Kl. 15.00-19.00	Roskilde Rådhus
Sept. 25	Møde i Erhvervsudvalget	12. september Kl. 08.00-10.30	Ikke fastlagt
Nov. 25	Møde i Erhvervsudvalget	07. november Kl. 08.00-10.30	Ikke fastlagt
	Kommunalvalg 25	Kl. 08.00 – 20.00	Roskilde Kommune
	Corolab COconference 25	27. november Kl. 12.00 – 16.00	RUC Universitetsvej 1
Dec. 25	Julenetworksmøde Erhvervsforum Roskilde	2. december Kl. 15.00-17.00	Den Gamle Byrådssal
	COjul Corolab	4. december Kl. n/a	N/a
	Møde i Erhvervsudvalget (inklusive julefrokost)	12. december Kl. 09.00-13.00	Ikke fastlagt

**Fraværende** Ole Holtse Olsen

## **Punkt 192: Eventuelt**

### **Beslutning**

### **Fremstilling**

Erhvervsudvalgets Formand Lars Lindskov har modtaget et anonymt brev fra et Sjællandske SMV-netværk. Netværket har den oplevelse, at de sjællandske kommuner, herunder Roskilde, selv løser digitaliseringsopgaverne i stedet for at udbyde dem til lokale relevante leverandører.

### **Bilag**

Bilag pkt. 192 - Eventuelt.pdf

**Fraværende** Ole Holtse Olsen