

# REFERAT Sundheds- og Omsorgsudvalget d. 04-06-2026

**Mødedato** Torsdag d. 04. juni 2026 kl. 17:00

**Mødested** Gundsø Omsorgscenter, Gundsølillevej 6, Roskilde

**Mødedeltagere** Mogens Hallager, Jacob Søgaard, Thomas Bach Jørgensen, Trine Borre, Yalcin Dogan, Lars Holst Kruse, Tina Boel, Anna Bondo Nielsen, Jeanne Bergmansen

## Indholdsfortegnelse

Beslutninger om dagsordenen.....	3
Meddelelser fra forperson og forvaltning.....	4
Dialogmøde med FMU Social, Job og Sundhed.....	5
Anmodning om punkt på dagsordenen - ønske om genindførelse af tværgående team i hjemmepleje	6
Introduktion til demensområdet i Roskilde Kommune.....	7
Introduktion til frivilligområdet i Roskilde Kommune.....	8
Temadrøftelse om kommende udbud af helhedsplejen.....	9
Temadrøftelse om nyt plejecenter.....	10
Drøftelse af inspirationstur vedr. nyt plejecenter.....	11
Godkendelse af kriterier for tildeling af frivilligmidler.....	12
Budget 2027-2030 - fagudvalgsdrøftelser i juni.....	13
Orientering om budgetopfølgning pr. 30. april 2026.....	15
Orientering om nøgletal for Sundheds- og Omsorgsområdet.....	16
Orientering om status og evaluering af udvalgets arbejde med omstillinger.....	17
Eventuelt.....	18

## **Punkt 68: Beslutninger om dagsordenen**

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Fremstilling**

## **Punkt 69: Meddelelser fra forperson og forvaltning**

**Beslutning**

-

**Fremstilling**

# **Punkt 70: Dialogmøde med FMU Social, Job og Sundhed**

25-027275

## **Beslutning**

Drøftet.

## **Fremstilling**

## **Resume**

Sundheds- og Omsorgsudvalget holder det årlige dialogmøde med FMU (Forvaltningens MED-udvalg) den 4. juni 2026, kl. 17.00 - 17.30, Gundsø Omsorgscenter.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## **Sagsfremstilling**

Som led i samarbejdet mellem FMU Social, Job og Sundhed og Sundheds- og Omsorgsudvalget afholdes det årlige dialogmøde.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

# **Punkt 71: Anmodning om punkt på dagsordenen - ønske om genindførelse af tværgående team i hjemmeplejen for borgere i kontakt med psykiatrien**

25-027366

## **Beslutning**

Drøftet.

Udvalget anmoder om en temadrøftelse af sagen på møde i august.

## **Fremstilling**

## **Resume**

Lars Holst Kruse (DF) har anmodet om, at nedenstående sag optages på Sundheds- og Omsorgsudvalgets dagsorden.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## **Sagsfremstilling**

Lars Holst Kruse (DF) har anmodet om, at nedenstående sag optages på Sundheds- og Omsorgsudvalgets dagsorden.

*"Dansk Folkeparti ønsker genindført et tværgående team i hjemmeplejen for borgere der er i kontakt med psykiatrien.*

*Tidligere havde vi i Roskilde et tværgående "psyk team" der havde erfaring og viden om mere udfordrede borgere. Teamet arbejdede på tværs af hele kommunen og kørte altid 2 og 2 for sikkerheden.*

*Vi mener det er tid til at genindføre konceptet, da vi ønsker et skærpet tværfagligt fokus på vores allermost udsatte borgere og vi ønsker et team omkring de borgere, som har den ekstra viden det kræver at kunne give en god og tryk hjemmepleje.*

*Vi mener ikke at det er en opgave for de mini teams vi indfører, da det kræver en særlig viden og tilgang, som er svær at sikre i alle teams."*

Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

## **Bilag**

Ældrerådets høringsvar Pkt. 59 Ønske om genindførelse af tværgående team i hjemmeplejen for borgere i kontakt med psykiatrien

Handicaprådets høringsvar pkt. 71 Anmodning om punkt på dagsordenen – ønske om genindførelse af tværgående team i hjemmeplejen for borgere i kontakt med psykiatrien

# Punkt 72: Introduktion til demensområdet i Roskilde Kommune

26-009286

## Beslutning

Drøftet.

## Fremstilling

## Resume

Forvaltningen introducerer Sundheds- og Omsorgsudvalget til demensområdet i Roskilde Kommune.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Demens er en fællesbetegnelse for en række hjernesygdomme, der er karakteriseret ved vedvarende nedsat kognitiv funktion som medfører påvirkning af den praktiske funktionsevne i hverdagen. Den kognitive forringelse ledsages ofte af nedsat sygdomsindsigt, ændringer i adfærd og personlighed samt psykiske symptomer. Det estimeres at ca. 1.500 borgere i Roskilde Kommune er ramt af demens ([forekomst af demens fordelt på kommuner i Region Sjælland | Nationalt Videnscenter for Demens](#)). Et tal, som forventes at stige de kommende år.

Sundheds- og Omsorgsudvalget vedtog den 6. maj 2024, punkt 50, Roskilde kommunes demensstrategi. Visionen for demensstrategien er, at Roskilde Kommune skal være en demensvenlig kommune, som i samarbejde med lokalsamfundet kan bidrage til, at borgere med demens og deres pårørende kan have et aktivt og meningsfuldt hverdagsliv. Dette sker gennem systematiseret sparring og konkrete tilgange til borgere med demenssygdomme. Flere indsatser på sundheds- og omsorgsområdet understøtter strategiens vision og medvirker til at hjælpe både borgere med demens og deres pårørende.

Strategien består af fem nedenstående fokusområder med konkrete initiativer under hvert fokusområde:

- Demens og rehabilitering
- Støtte til pårørende
- Demensfaglighed
- Demensvenligt samfund
- Demensvenlig indretning

Forvaltningen vil under dette punkt mundtligt præsentere, hvordan der arbejdes med demensområdet i Roskilde Kommune.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

# Punkt 73: Introduktion til frivilligområdet i Roskilde Kommune

26-007048

## Beslutning

Drøftet.

## Fremstilling

## Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget præsenteres for en overordnet introduktion til frivilligområdet i Roskilde Kommune med fokus på kommunens tilgang til samarbejdet med civilsamfundet.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Sundheds- og Omsorgsudvalget har ansvar for frivillige opgaver forankret i servicelovens § 18 om støtte til frivilligt socialt arbejde og § 79 om generelle forebyggende tilbud samt i ældrelovens § 6 og § 7.

Inden for frivilligområdet varetager udvalget en række opgaver og indsatser. Det omfatter bl.a. tildeling af frivilligmidler, samarbejdsaftale og støtte til Frivilligcenter Roskilde, samarbejdsaftaler og støtte til andre aktører, frivilligbusser samt en række arrangementer og initiativer, herunder Sundhedsdagen, 75 års fødselsdage og Frivillig Fredag.

Sundheds- og Omsorgsudvalget styrkede i 2025 frivilligområdet gennem udmøntning af omstillingsmidler under visionen ”Velfærd skaber vi sammen”.

Forvaltningen vil under dette punkt mundtligt præsentere frivilligområdet i Roskilde Kommune, herunder de centrale indsatser og samarbejdsflader på området.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

# Punkt 74: Temadrøftelse om kommende udbud af helhedsplejen

25-022335

## Beslutning

Drøftet.

## Fremstilling

## Resume

Forvaltningen præsenterer modeller og muligheder ved et kommende udbud af helhedsplejen i Roskilde Kommune.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Borgerens frie valg af helhedspleje efter ældreloven samt personlig pleje og praktisk hjælp efter serviceloven er reguleret i ældrelovens § 18 og servicelovens § 91.

Sundheds- og Omsorgsudvalget besluttede den 4. juni 2025, punkt 60, at det frie valg i helhedsplejen, ved ikrafttrædelsen af ældreloven den 1. juli 2025, skulle udmøntes via fritvalgsbevis samt, at der skulle gennemføres et udbud med henblik på at finde én privat leverandør af helhedspleje. Sundheds- og Omsorgsudvalget godkendte den 4. december 2025, punkt 123, kravspecifikationen til udbuddet samt, at udbuddet dækkede de tilsvarende servicelovsydelser, dvs. personlig pleje og praktisk hjælp, når den nuværende fritvalgskontrakt udløb i 2028.

Sundheds- og Omsorgsudvalget blev den 13. maj 2026, punkt 67, orienteret om, at der i udbud af helhedspleje i Roskilde Kommune kunne opstå en risiko for, at den samlede kontraktværdi af rammeaftalen ikke stemte tilstrækkelig overens med den evalueringstekniske pris, som tilbudsgiver skal angive i sit tilbud.

Forvaltningen havde derfor valgt at annullere udbuddet for at undgå misforståelser omkring prissætningen i udbuddet.

På nuværende tidspunkt understøttes borgerens frie valg i forhold til ældreloven fortsat via fritvalgsbevisordningen. Det frie valg i forhold til borgere, der modtager personlig pleje og praktisk hjælp i forhold til serviceloven, understøttes ligeledes fortsat frem til medio 2028, via et tidligere gennemført udbud.

Forvaltningen vil under dette punkt mundligt præsentere modeller for gennemførelse af et kommende udbud, bl.a. set i forhold til tildelingskriterier og kravspecifikation.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

# Punkt 75: Temadrøftelse om nyt plejecenter

26-009337

## Beslutning

Drøftet.

## Fremstilling

## Resume

Forvaltningen præsenterer Sundheds- og Omsorgsudvalget for, hvilke beslutninger der indtil videre er taget i forbindelse med etablering af et kommende plejecenter samt status herfor.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

På baggrund af konkrete og individuelle afgørelser, tildeler Roskilde Kommune som myndighed plejeboliger til borgere med nedsat fysisk og psykisk funktionsniveau, jf. ældrelovens § 47 og almenboliglovens § 54.

Forvaltningen udarbejder årligt en kapacitetsanalyse i forhold til behovet for yderligere plejeboliger i Roskilde Kommune. Den seneste kapacitetsanalyse viser, at der fra 2031/2032 forventes en stigning i behovet for antal plejeboligpladser, så der er fra 2032 er behov for et nyt plejecenter med en kapacitet på ca. 100 boliger.

I strategisk anlægsplan er der foreløbigt i alt afsat 124 mio. kr. til dækning af de kommunale udgifter i perioden 2027 til 2031. Disse midler fordeler sig med følgende midler: 1 mio. kr. 2027, 7,0 mio. kr. i 2028, 45,0 mio.kr. i 2029, 56,0 mio. kr. i 2030 og 15,0 mio. kr. i 2031. Midlerne dækker primært udgifter relateret til serviceareal tilknyttet det nye plejecenter, som personale rum, produktionskøkken, medicinrum, vaskefaciliteter, omklædning mv.

Erfaringerne fra tidligere byggefaser af plejecentre i Roskilde Kommune er, at det tager fem år fra beslutning om opførelse af et plejecenter, herunder placering, til byggeriet kan ibrugtages.

Afhængig af licitationsmodel kan den omfattende opgave overordnet opdeles i følgende indsatser:

År 1: Beslutning om udbudsform samt om plejeboliger skal opføres som fx almene plejeboliger, friplejeboliger, mv. Inspirationstur til andre plejecentre

År 2: Afklaring af lokalplansforhold, godkendelse af værdigrundlag som plejecenteret skal opføres efter

År 3: Projektering og udbud samt igangsætning af byggefase

År 4: Byggefase og indretningsarbejder

År 5: Afslutning af byggefase og ibrugtagning

Forvaltningen vil under dette punkt mundtligt præsentere forudsætninger og proces for et kommende byggeri af et nyt plejecenter.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

# **Punkt 76: Drøftelse af inspirationstur vedr. nyt plejecenter**

26-009337

## **Beslutning**

Drøftet.

## **Fremstilling**

## **Resume**

Forvaltningen præsenterer Sundheds- og Omsorgsudvalget for forslag til besøgstur til en række plejecentre med henblik på inspiration til kommende plejecenter i Roskilde Kommune.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller, at sagen drøftes.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## **Sagsfremstilling**

I forhold til at opstarte processen med etablering af et nyt plejecenter i Roskilde Kommune præsenterer forvaltningen forslag til besøg på en række forskellige plejecentre i Danmark.

Hensigten med besøgene er at give udvalget inspiration til det videre arbejde med det kommende plejecenter, herunder input til krav af selve udformningen, værdier i byggeriet, der afspejler sig i den daglige drift, forholdet mellem fællesarealer og boligarealer samt servicearealer og udendørs arealer, mv.

Inspirationsturen gennemføres i tredje kvartal 2026.

Forvaltningen anbefaler endvidere, at Sundheds- og Omsorgsudvalget drøfter en invitation til, at Ældrerådet deltager på inspirationsturen.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

## **Bilag**

Ældrerådets høringssvar pkt. 76 Drøftelse af inspirationstur vedr. nyt plejecenter

# Punkt 77: Godkendelse af kriterier for tildeling af frivilligmidler

26-006874

## Beslutning

Godkendt med bemærkning om, at der tilføjes et kriterie, der tydeliggør, at aktiviteter, der gives tilskud til, skal søge at give flere nye borgere mulighed for at blive en del af et fællesskab.

## Fremstilling

## Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget forelægges kriterier for tildeling af frivilligmidler i udvalgsperioden. Forslag til kriterier bygger på en række generelle principper, som er genkendelige for foreningerne i forhold til tidligere år, samt to særlige fokusområder for uddeling af frivilligmidler til anvendelse i 2027.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at kriterier for tildeling af frivilligmidler for 2027 godkendes.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Sundheds- og Omsorgsudvalget tildeler hvert år frivilligmidler til frivillige sociale aktiviteter på baggrund af ansøgninger. Midlerne fordeles efter § 18 og § 79 i serviceloven, suppleret af § 6 og § 7 i Aldreloven.

Udvalget fordeler midlerne i tre faste puljer:

- den ordinære frivilligpulje, der tildeles én gang årligt til foreninger med CVR.nr.
- puljen for låbende ansøgninger der uddeles i låbet af året til foreninger med cvr. nr.
- puljen til ildsjæle, der uddeles til enkeltpersoner eller grupper uden CVR. nr.

Forslag til kriterier bygger på en række generelle principper, som er genkendelige for foreningerne i forhold til tidligere år, samt to særlige fokusområder for uddeling af frivilligmidler til anvendelse i 2027.

Med udgangspunkt i Roskilde Kommunes vision "Velfærd skaber vi sammen" og udvalgets investering i tidlig forebyggelse gennem trivsel og fællesskaber foreslår forvaltningen, at fokusområderne for 2027 er:

- flere med i fællesskaber
- stærke lokalsamfund

Ansøgninger til den ordinære pulje forelægges Sundheds- og Omsorgsudvalget til godkendelse på udvalgets møde i december.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026. Den samlede økonomiske ramme for frivilligmidler fastlægges i forbindelse med den årlige godkendelse af budget.

## Bilag

Kriterier for tildeling af frivilligmidler for 2027

Ældrerådets høringsvar pkt. 77 Godkendelse for kriterier for tildeling frivilligmidler

# Punkt 78: Budget 2027-2030 - fagudvalgsdrøftelser i juni

26-005410

## Beslutning

Ad 1.: Drøftet.

Ad 2.: Udvalget ønsker uddybende beskrivelser af mulige råderumsforslag til augustmødet.

## Fremstilling

## Resume

Med sagen indledes budgetdrøftelserne for Sundheds- og Omsorgsudvalget. Udvalgets budgetdrøftelser færdiggøres på augustmødet og indgår herefter i kommunens samlede budgetbehandling.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller, at

1. udvalgets budget, herunder forslag til råderumsbidrag drøftes og
2. det afklares, om der er yderligere bestillinger i form af uddybende beskrivelser

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

Som led i budgetprocessen foretager udvalget nu sin første drøftelse af budgettet for 2027-2030.

Økonomiudvalget besluttede med budgettidsplanen, at drøftelserne omfatter forslag til løsning af eventuelle budgetudfordringer på udvalgets område samt finansiering af eventuelle udvidelsesønsker, der understøtter at udvalget overholder sin budgetramme.

Økonomiudvalget rammesatte endvidere processen frem mod budgettet for 2027-2030 på sit møde den 6. maj 2026, punkt 155. Materialet blev forud præsenteret på byrådets forårsseminar.

Økonomiudvalget fastsatte, at

- der igangsættes et råderumsarbejde med henblik på behandling af måltal på fagudvalgenes junimøder
- der fordeles et samlet måltal på 67 mio. kr. efter en serviceudgiftsnøgle, det almene skoleområde er undtaget i fordelingsnøglen
- Strategisk Anlægsplan indgår som budgetteringsgrundlag med 193,0 mio. kr. i anlægsudgifter samt 53,6 mio. kr. i byggemodningsudgifter i 2027
- tekniske korrektioner som præsenteret på forårsseminaret indgår som en del af budgetteringsgrundlaget

Der vil i den videre budgetproces ske korrektioner både på indtægts- og udgiftssiden som følge af økonomiaftalen, lov- og cirkulære, konjunktur samt opdatering af beregning af skatter og tilskud.

Pris- og lønfremskrivningen til budget 2027 er baseret på KL's prisfremskrivning fra marts måned.

Råderumsforslagene har til formål at kunne bringe budgettet i balance, hvis budgetudfordringerne efter en økonomiaftale fortsat er gældende. Sundheds- og Omsorgsudvalget har fået til opgave at identificere råderumsforslag for samlet 15,7 mio. kr.

Økonomiudvalget præsenteres på mødet den 12. august 2026 for et samlet overblik over kommunens økonomi, inkl. konsekvenser af økonomiaftalen mellem KL og regeringen og nye skøn for skatteindtægter og tilskud/udligning. Hvis økonomiaftalen ikke er indgået på grund af sen eller manglende regeringsdannelse, eller hvis konsekvenserne af økonomiaftalen først er kendt for sent til at kunne præsenteres på mødet den 12. august, vil forvaltningen vende tilbage med en ny tidsplan for budget 2027-2030.

Det samlede udvalgsbudget samt rammerne for den videre budgetlægning fremgår af udvalgets budgetnotat bilag 1.

## **Særlige forhold på Sundheds- og Omsorgsudvalgets område**

Demografiberegningen for 2027 viser en stigende befolkning af +65 årige, hvilket udfordrer kapaciteten på ældreområdet. Stigningen indgår i kapacitetsberegningen og planlægning af nyt plejecenter jf. den strategiske anlægsplan.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026. Sagen vedrører budgetlægningen for 2027-2030, som beslattes i byrådet i oktober 2026.

## **Bilag**

Takstkatalog B2027 SOU juni

SOU bloklister- og tekster

Budgetnotat for Sundheds- og Omsorgsudvalget budget 2027-2030 (juni-mødet)

Ældrerådets høringssvar pkt. 78 Budget 2027- 2030 – fagudvalgsdrøftelser i juni

## Punkt 79: Orientering om budgetopfølgning pr. 30. april 2026

25-026746

### Beslutning

-

### Fremstilling

### Resume

Budgetopfølgning pr. 30. april 2026 fremlægges for Sundheds- og Omsorgsudvalget til orientering.

### Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

### Sagsfremstilling

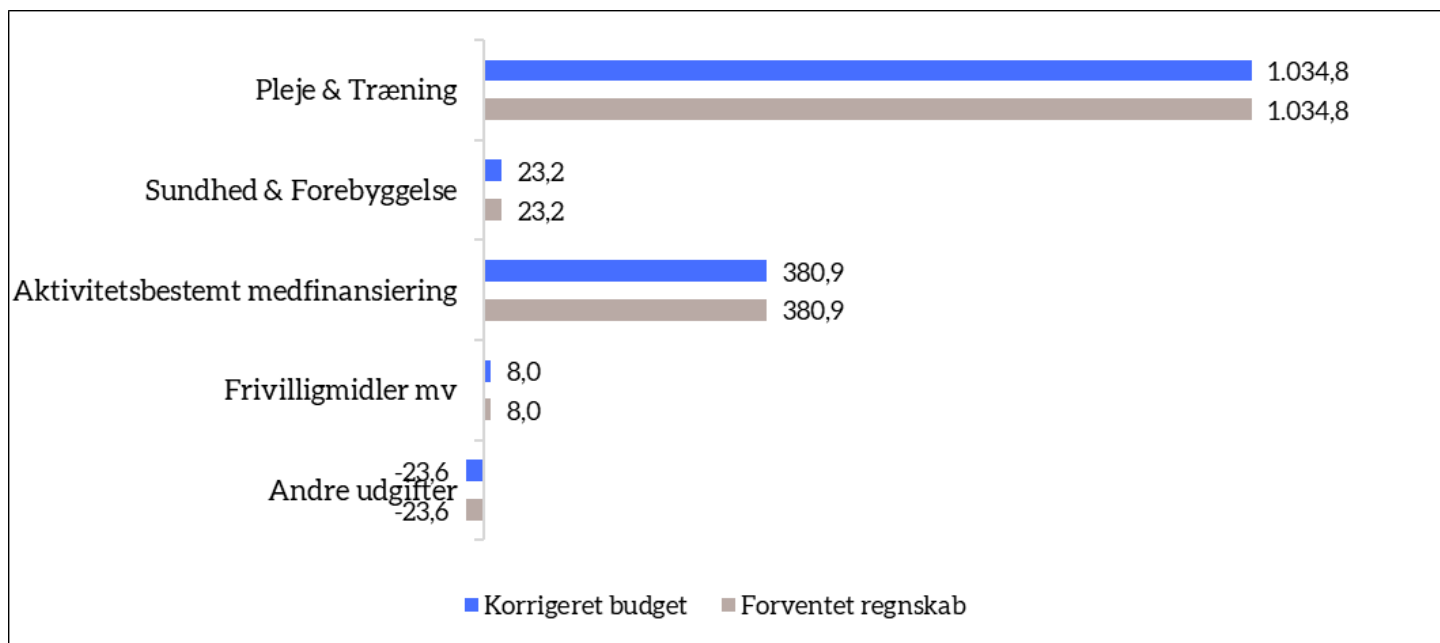
I Roskilde Kommune bliver de politiske udvalg præsenteret for budgetopfølgninger pr. 30. april, 30. juni og 30. september på udvalgets område. Af bilag fremgår budgetopfølgning for hele kommunen. I budgetopfølgningerne beskrives, om der for hele året forventes mer- eller mindreforbrug på kommunens serviceområder set i forhold til det korrigerede budget og servicerammen. Hvis der er tale om et forventet merforbrug, vil finansiering heraf fremgå af budgetopfølgningen.

I det følgende gennemgås Sundhed- og Omsorgsudvalgets forventede regnskab.

#### Bevillingsoverholdelse

Sundheds- og Omsorgsudvalgets samlede bevilling udgør 1.423,4 mio. kr. og med et forventet regnskab på 1.423,4 mio. kr. forventes udvalget at overholde bevillingen, jf. figur 1. Der forventes således budgetoverholdelse på udvalget største budgetområde Pleje og Træning, som omfatter hjemmeplejen og plejecentrene samt træningsområdet. Der forventes ligeledes budgetoverholdelse på Sundhed og forebyggelse samt Frivilligmidler, Aktivitetsbestemt medfinansiering mv.

Figur 1: Forventet regnskab på fagområder ift. det korrigerede budget



#### Status på omstillinger

Sundheds- og Omsorgsudvalget har i budget 2026 disponeret i alt 31 mio. kr. til udvikling og omstilling af kernevelværdien. Midlerne er disponeret til en række projekter: Cirkler, Tidlig Forebyggelse og Social Henvielse. Implementering af omstillingerne forløber som planlagt, og det er forventningen, at omstillingsmidlerne vil blive anvendt, som forudsat i budget 2026.

### Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

### Bilag

Notat til budgetopfølgning pr. 30 april 2026

# **Punkt 80: Orientering om nøgletal for Sundheds- og Omsorgsområdet**

23-003150

## **Beslutning**

-

## **Fremstilling**

## **Resume**

Sundheds- og Omsorgsudvalget orienteres om nøgletal på udvalgets område i forbindelse med budgetopfølgning pr. 30. april 2026.

## **Beslutningskompetence**

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## **Sagsfremstilling**

Udvalget præsenteres for en række udvalgte nøgletal i forbindelse med budgetopfølgningerne i 2026 pr. 30. april, 30. juni og 30. september. I bilaget orienteres om nøgletal i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 30. april 2026.

Nøgletallene er blevet udvalgt med henblik på at belyse den faglige og økonomiske udvikling på udvalgets område. Nøgletallene kan være med til at forklare resultaterne i budgetopfølgningerne.

## **Økonomi**

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

## **Bilag**

Nøgletal Sundheds- og Omsorgsområdet

# Punkt 81: Orientering om status og evaluering af udvalgets arbejde med omstillinger

25-027275

## Beslutning

-

## Fremstilling

## Resume

Sundheds- og Omsorgsudvalget orienteres om status og evaluering af omstillinger inden for udvalgets område.

## Beslutningskompetence

Sundheds- og Omsorgsudvalget

## Sagsfremstilling

I budgetaftalen for budget 2026-29 indgår, at omstillingsindsatser, som blev sat i gang i forbindelse med budget 2024, skal følges og evalueres.

Omstillingerne har meget forskellig karakter og tidshorizont for implementering på de forskellige udvalgsområder. Der fremlægges derfor i juni 2026 i hvert fagudvalg en sag indeholdende status og foreløbig evaluering af de igangsatte indsatser samt model for udvalgets løbende opfølgning og evaluering. Sagerne i de enkelte fagudvalg afspejler diversiteten i den måde, der arbejdes med omstillinger på inden for de forskellige udvalgsområder.

### Omstillinger på udvalgets område

På Sundheds- og Omsorgsudvalgets område vedrører omstillingerne følgende indsatser:

1. Cirkler
2. Tidlig forebyggelse
3. Social henvisning

På møde i Sundheds- og Omsorgsudvalget den 13. maj 2026, punkt 64, blev Trivselsregnskab 2025 for de ovennævnte omstillingsindsatser fremlagt. Trivselsregnskabet er en årlig opfølgning på Sundheds- og Omsorgsudvalgets investeringer i omstillinger.

Af bilag fremgår status, foreløbig evaluering og model for løbende opfølgning og evaluering.

## Økonomi

Sagen har ingen bevillingsmæssige konsekvenser i 2026.

På Sundheds- og Omsorgsudvalgets område er der igangsat omstillinger for samlet 31 mio. kr., fordelt med 16 mio. kr. til Cirkler, 12 mio. kr. til Tidlig Forebyggelse og 3 mio. kr. til Social Henvisning.

## Bilag

Cirkler

Tidlig forebyggelse – Selvtjek

Social henvisning

## **Punkt 82: Eventuelt**

**Beslutning**

-

**Fremstilling**